

٢٠٢٠

# تقدير حكمة الشركات

شركة قطر وعمان للاستثمار

## المحتويات

كلمة رئيس مجلس الإدارة.....	٤
كلمة الرئيس التنفيذي.....	٥
تقرير الإدارة عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسوق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام.....	٦
تقرير الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية.....	٨
قيم ومفهوم حوكمة الشركات.....	١٢
التقرير على حوكمة الشركات.....	١٢
الإجراءات التي اتبعتها الشركة بشأن تطبيق أحكام نظام حوكمة الشركات المعتمد من هيئة قطر للأسوق المالية QFMA.....	١٣
التعهد بالالتزام بمبادئ الحوكمة وفقاً لنظام حوكمة الشركات المعتمد من هيئة قطر للأسوق المالية QFMA.....	١٤
تعزيز نظام ومارسات الحوكمة في شركة قطر وعمان للاستثمار.....	١٤
<b>المؤشرات المالية.....</b>	<b>١٦</b>
المؤشرات المالية الرئيسية.....	١٦
بيانات التداول .....	١٦
النسب الرئيسية.....	١٧
<b>مجلس الإدارة.....</b>	<b>١٧</b>
تكوين مجلس الإدارة.....	١٧
مسؤوليات المجلس.....	٢٢
واجبات رئيس مجلس الإدارة.....	٢٢
مهام مجلس الإدارة.....	٢٢
حظر الجمع بين المناصب.....	٢٣
تقييم مجلس الإدارة واللجان والرئيس التنفيذي .....	٢٣
أمين سر مجلس الإدارة.....	٢٤
اجتماعات مجلس الإدارة.....	٢٤
قرارات المجلس.....	٢٤
<b>اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة.....</b>	<b>٢٥</b>
لجنة التدقيق الداخلي.....	٢٥
لجنة الترشيحات والحوكمـة والمكافـآت.....	٢٦
اللجنة التنفيذية والاستثمار.....	٢٨
<b>سياسات المكافآت.....</b>	<b>٢٨</b>
<b>مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.....</b>	<b>٢٩</b>

٢٩	مكافآت الإدارة العليا والعاملين بالشركة
٢٩	سياسات تعارض المصالح الأطراف ذات العلاقة
٢٩	سياسة تعارض المصالح
٣٠	الأطراف ذات العلاقة
٣٠	الإفصاح عن عمليات التداول
٣٠	اطار الرقابة الداخلية
٣١	التدقيق الداخلي
٣١	التدقيق الخارجي
٣٢	ادارة المخاطر والالتزام
٣٢	الالتزام
٣٢	الأمثال
٣٣	زاوية المساهمين
٣٣	تركيبة المساهمين
٣٣	المواطنون من الادارة العليا
٣٣	حماية المساهمين
٣٤	حقوق المساهمين
٣٤	حقوق المساهمون في الجمعية العامة
٣٥	العلاقات مع المساهمين والمستثمرين
٣٥	الجمعية العامة العادي
٣٦	حماية المساهمين الممثلين لحصة الأقلية
٣٦	حقوق المساهمين فيما يتعلق بتوزيع الأرباح
٣٧	سياسة توزيع الأرباح
٣٨	الأفصاح
٣٨	الاستدامة
٣٩	المسؤولية الاجتماعية
٣٩	النزاعات والخصومات والدعوى القضائية
٣٩	البلاغ عن المخالفات
٣٩	عملية إعداد تقرير الحوكمة



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة مساهمي شركة قطر وعمان للاستثمار (ش.م.ق)

تحية طيبة وبعد ،،،

بالأصلّة عن نفسي وبنيابة عن السادة أعضاء مجلس الإدارة الكرام، أود بهذه المناسبة أن أعرب عن وافر الشكر والتقدير على تلبيةكم دعوتنا لحضور هذا الاجتماع ، كما وأود أيضاً أن أشكر السادة أعضاء مجلس الإدارة الكرام والإدارة التنفيذية على جهودهم المبذولة خلال عام ٢٠٢٠.

لقد تمكنا وبحمد الله تعالى خلال العام المنصره ، وفضل القيادة الرشيدة لحضرت صاحب السمو الشيخ / تميم بن حمد آل ثاني - أمير دولة قطر المضى وصاحب الجلاله السلطان / هيثم بن طارق آل سعيد العظم - سلطنة عمان الشقيقة من مجابهة الصعوبات والأزمات السياسية والاقتصادية التي شهدتها المنطقة خلال ما يقارب من ثلاثة سنوات السابقة من الحصار وجائحة كورونا وتجاوز مختلف أسواق المال أو على صعيد التطورات السياسية والاقتصادية التي حلّت مؤخراً في منطقة الخليج والشرق الأوسط عموماً والتي شكلت عامل ضغط على أداء مختلف القطاعات ، وبالرغم من هذه الظروف مجتمعة فقد تمكنا من تحقيق صافي أرباح عن عام ٢٠٢٠ حيث بلغ صافي الربح ٦,٧٠٣,٢٩٢ ريال قطري مقابل صافي الربح ٨,٦٢٦,٧٥١ ريال قطري لنفس الفترة من العام الذي سبقه ، أي بانخفاض بقيمة ١,٩٢٢,٤٥٩ ريال وتمثل نسبة ٢٢,٣٠ % عن عام ٢٠١٩ ، كما قرر مجلس الإدارة في اجتماعه الذي انعقد يوم الاثنين بتاريخ ٢٠٢١/٢/٢٢ بترحيل الأرباح إلى بند الأرباح المدورة للعام القادم.

هذا وأود أن أشير إلى أن مجلس إدارة الشركة لا يزال يعزز استثمارات الشركة والتي تتركز في جوهرها على مجالات الاستثمار المختلفة مثل الاستثمار في العقار والاستثمار في أسهم الشركات المطروحة للاكتتاب العام أو الدخول كشريك استراتيجي في رؤوس أموال بعض الشركات المتعثرة واعادة هيكلتها أو شرائها بالكامل سواء كانت في دولة قطر أو سلطنة عمان بشكل خاص ، وسوف تركز استراتيجية الشركة أيضاً على الدخول في الاستثمارات ذات العائد السريع مثل الأسهم والعقارات المؤجرة، هذا بالإضافة إلى التخطيط في الدخول ب مجالات الصناعات الصغيرة ومتوسطة الحجم والمساهمة في رؤوس أموال الشركات.

وأخيراً، أود أن أقدم باسم السادة أعضاء مجلس الإدارة الكرام بخالص الشكر والعرفان لمقام حضرة صاحب السمو الشيخ / تميم بن حمد آل ثاني - أمير دولة قطر المضى وصاحب الجلاله السلطان / هيثم بن طارق آل سعيد العظم - سلطنة عمان والى سائر الجهات والأجهزة الرقابية في دولة قطر.

وختاماً أتوجه بالتحية والشكر لجميع المساهمين الكرام على ثقتهم البناءة والى جهاز الإدارة التنفيذية وجميع الموظفين في الشركة على ما أبدوه من جهود خلال العام .

والله الموفق والمستعان ،،،  
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

عبدالرحمن بن محمد بن جبر آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

## كلمة الرئيس التنفيذي



السادة مساهمي شركة قطر وعمان للاستثمار(ش.م.ق)

تحية طيبة وبعد ،،،  
ان تأسيس أي شركة استثمارية كشركة قطر وعمان للاستثمار لا يخلو من المخاطر بسبب تشابك المؤشرات المعيشيات الاقتصادية التي تخلق تقلبات في المناخ العام للاستثمار بالاخص دول العالم الثالث التي تقع ضحية لتقلبات الاقتصاد العالمي التي لم تنتهي ولن تهدأ والمحصلة ضياع الثروات، والمحك الرئيسي للاستثمار هو توقيت الدخول في أي مجالات استثمارية والذي قد ينبع عنه النمو البطيء او افلاس الشركات.

لتتجنب تلك المخاطر أو التقليل منها بحيث تكون مخاطر محسوبة يتطلب خلق قنوات تتواصل من خلاله ادارة الشركة مع مجلس الادارة، بحيث يكون هناك انسجام وتفاهم تام و تكون الاستراتيجية والرؤية التي رسمها المجلس والتي تتجدد من وقت لآخر واضحة لدى الادارة حتى تتمكن من تحقيق نتائج ايجابية بناء على استراتيجية المجلس لكي تتمكن الشركة من تغطية نفقاتها وتحقيق ارباح لحفظ حقوق المساهمين.

ان انجازات الشركة خلال الاعوام السابقة يعتبر خير دليل على المظاهير التي تم ذكرها، فبرغم الحصار الجائر على دولة قطر فإن سلبياتها لن تستمر حيث استطاعت الشركة بأن تحقق أرباح في عام ٢٠٢٠، حيث تتمتع الشركة بقاعدة سليمة للاستثمار في تحقيق أرباح مرضية، فمخاطر الاستثمار تتواجد في أي زمان أو مكان سواء الاستثمار في مجال العقار أو ذو القيمة المضافة أو في مجال الأسهم والأسناد.

لا شك أن مجلس الادارة برئاسة سعادة الشيخ / عبد الرحمن بن محمد بن جير آل ثاني، وهو اعضاء لهم باع طويل في مجال الاستثمار والخبرات المتراكمة والتي لا تقل خبرتهم عن ٤٠ سنة يعطى املاً جديداً لمستقبل أفضل للشركة.

وهذا المجلس الذي يتمتع بخبراته الكبيرة أصبح مطلوباً في هذه المرحلة التي تشهد لها دولة قطر تحت قيادة الشيخ / تميم بن حمد آل ثاني - أمير دولة قطر المفدى حفظه الله لبناء اقتصاد قوي وخلق فرص استثمارية يتم الاستفادة منها للمرحلة القادمة. وسوف تستمر ادارة الشركة بالتنسيق مع مجلس الادارة لتنفيذ الاستراتيجية وخططة الشركة لتحقيق انجازات افضل مما يعود على المساهمين الكرام، ولكن نتائجنا في عام ٢٠٢١ سوف تكون افضل مما سبق ان شاء الله.

وفي الختام اتقدم بخالص الشكر والعرفان لمقام صاحب السمو الشيخ / تميم بن حمد آل ثاني - أمير دولة قطر حفظه الله وإلى صاحب الجلالية السلطان / هيثم بن طارق آل سعيد المعظم - سلطان سلطنة عمان وإلى صاحب السمو الامير الوالد الشيخ / حمد بن خليفة آل ثاني الذي اسس القاعدة الاساسية للبنية التحتية لكل المجالات الاستثمارية في قطر حفظهم الله وإلى محالي الشيخ / خالد بن خليفة بن عبد العزيز آل ثاني رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية، وأشكر رئيس وأعضاء مجلس الادارة وكل من ساهم في تذليل العقبات لتحقيق نتائج ايجابية للشركة خلال الاعوام السابقة.  
الله ولي التوفيق.

ناصر محمد آل مذكور الخالدي  
الرئيس التنفيذي

## تقرير الإدارة عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام

وفقاً لمتطلبات المادة (٤) من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية (النظام) الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) بموجب القرار رقم (٥) من في عام ٢٠١٦ ، أعد مجلس إدارة شركة قطر و عمان للاستثمار "شركة مساهمة عامة قطرية" تقرير حوكمة الشركات المرفق ٢٠٢٠.

يأتي هذا التقرير نتيجة الالتزام المستمر لشركة قطر و عمان للاستثمار بتطبيق الحوكمة الرشيدة التي تبني على الارشادات الواردة في أفضل الممارسات بحوكمة الشركات المساهمة العامة وتعزيز القيم المشتركة وترسيخها في سياسات الحكومة الداخلية. نعتقد أن هذه الإنجازات لا تفي فقط بالتزام شركة قطر و عمان للاستثمار بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية (النظام) الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) بموجب القرار رقم (٥) من عام ٢٠١٦ ، ولكنها أيضاً تؤكد إدراكيها لمسؤولياتها تجاه مساهميها وأصحاب المصلحة.

### مسؤوليات المجلس

يلتزم مجلس الإدارة بتطبيق مبادئ الحوكمة المنصوص عليها في النظام وهي ، العدالة والمساواة بين المساهمين وأصحاب المصلحة دون تمييز بغض النظر عن العرق والجنس والدين. يتم تقديم المعلومات الشفافة والإفصاحات المطلوبة إلى هيئة قطر للأسواق المالية والمساهمين وأصحاب المصلحة خلال الإطار الزمني المطلوب ووفقاً للقوانين واللوائح ذات الصلة. تتضمن المبادئ أيضاً دعم قيمة المسؤولية الاجتماعية للشركات والمصلحة العامة للشركة والمساهمين وأصحاب المصلحة كأولوية على أي مصلحة شخصية. تسترشد الشركة بالمبادئ المذكورة أعلاه ، حيث تسعى إلى ممارسة واجباتها بكل مهنية ونزاهة. وفي موازاة ذلك ، تسعى الشركة جاهدة إلى إبراز هذه القيم في تعاملاتها مع المساهمين وأصحاب المصلحة والمجتمع في نهاية المطاف.

تقييم الإدارة حول مدى الالتزام باللوائح ذات الصلة في هيئة قطر للأسواق المالية ، بما في ذلك نظام حوكمة الشركات في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

وفقاً للمادة (٢) من النظام ، قمنا بإجراء تقييم عن مدى التزام الشركة باللوائح ذات الصلة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية والمطبقة على الشركة بما في ذلك النظام المعتمد.

### استنتاج

نتيجة للتقييم ، خلصت الإدارة إلى أن هناك إجراءات مطبقة لضمان الامتثال للوائح ذات الصلة الصادرة من هيئة قطر للأسواق المالية والامتثال للأحكام المدونة في ٣١/١٢/٢٠٢٠ فيما عدا ما يلي :

تم عقد ستة إجتماعات خلال عام ٢٠٢٠ إلا أن الاجتماع الثاني تم عقده بتاريخ ٢٤/٣/٢٠٢٠ والأجتماع الثالث تم عقده في ٢٥/١٠/٢٠٢٠ وتوجد فترة زمنية أكثر من ثلاثة أشهر بدون عقد إجتماعات وهذا لا ينطبق مع أحكام المادة ١٤ من نظام حوكمة الشركات والمادة ٣٤ من عقد تأسيس الشركة ، يجب أن يعقد مجلس الإدارة ستة

إجتماعات خلال السنة المالية للشركة ولا يجوز أن تنقضى ثلاثة أشهر دون عقد إجتماع لمجلس ولا ان هذا كان بسبب جائحة كرونا وتمسك مجلس الإدارة بالالتزام بتعليمات الدولة للتبعاد.

#### المدققين الخارجيين

يتم إصدار تقرير من مكتب روسل آند بارتنر - فرع قطر ، المدقق الخارجي للشركة ، تقريراً يؤكد بشكل محدود تقييم الإدارة بشأن الامتثال للوائح هيئة قطر للأسواق المالية ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في ٢٠٢٠/١٢/٣١.

الشيخ عبد الرحمن بن محمد بن جبرآل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

## تقرير الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية

وفقاً لمتطلبات المادة (٤) من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية (النظام) الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ ، يكون مجلس إدارة شركة قطر وعمان للاستثمار (ش.م.ع.ق) هو المسؤول عن إنشاء رقابة داخلية مناسبة على التقارير المالية (ICOFR) والمحافظة عليها.

تتولى إدارة شركة قطر وعمان للاستثمار مسؤولية إنشاء الرقابة الداخلية الكافية على التقارير المالية والمحافظة عليها وتتابع إعداد التقارير المالية وفق عملية مدروسة تحت إشراف الرئيس التنفيذي والمدير المالي للشركة لضمان توفير الثقة بالتقارير المالية واعداد البيانات المالية للشركة بما يسمح في إعداد التقارير الخارجية وفقاً للمعايير المالية الدولية.

وتوفر عملية الرقابة الداخلية للتقارير المالية للشركة ضوابط الكشف والإجراءات المتبعة لمنع تقديم بيانات غير دقيقة وحتى نستطيع تحديد ما إذا كانت هناك نقاط ضعف جوهريّة في الضوابط الداخلية للتقارير المالية حتى ٢٠٢٠/١٢/٢١ . قمنا بإجراء تقييم لمدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للتقارير المالية ، وذلك وفق الإطار والمعايير المحددة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل (٢٠١٣) ، الصادر عن لجنة المنظمات الراعية لمفوضية تريدواي .

### المخاطر في التقارير المالية

تمثل المخاطر الرئيسية في إعداد التقارير المالية في أن البيانات المالية من الممكن لا تقدم عرضاً حقيقياً وعادلاً بسبب الأخطاء غير المقصودة أو المتعمدة (الاحتياط) أو عدم نشر البيانات المالية في الوقت المناسب. وقد تسهم هذه المخاطر في التأثير سلبياً على ثقة المستثمر أو تلحق أضراراً في السمعة مما قد يؤدي إلى نتائج سلبية. ويكون عرض البيانات غير عادل عندما يحتوي واحداً أو أكثر من المبالغ في البيان المالي أو الإفصاحات على أخطاء (أو إغفالات) جوهريّة وتعتبر الأخطاء غير صحيحة إذا كان بإمكانها - بشكل فردي أو جماعي - التأثير على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدم على أساس البيانات المالية.

للحد من المخاطر المتعلقة بالتقارير المالية، قامت الشركة بتأسيس برنامج الرقابة على إعداد التقارير المالية بهدف تأكيد معقول وليس مطلق ضد الأخطاء الجوهرية وإجراء تقييماً لمدى ملاءمة تصميم الضوابط الداخلية للشركة للتقارير المالية بناءً على الإطار المحدد في نظام عمل الرقابة الداخلية المتكاملة (٢٠١٣) الصادر عن لجنة المنظمات الراعية لمفوضية تريدواي ، وتحصي اللجنة بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقديم كفاية نظام الرقابة. نتيجة لذلك ، عند إنشاء برنامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، اعتمدت الإدارة الأهداف التالية للبيانات المالية ويتضمن إطار عمل لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي ١٧ مبدأ أساسياً وخمسة مكونات :

- بيئة التحكم
- تقييم المخاطر

- مراقبة الأنشطة
- المعلومات والاتصالات
- المتابعة

وقد تم تحديد وتوثيق الضوابط التي تغطي كلا من المبادئ السبعة عشر والمكونات الخمسة ، ونتيجة لذلك ، عند إنشاء برنامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية ، اعتمدت الإدارة الأهداف التالية للبيانات المالية:

- الوجود / الحدوث - وجود الأصول والالتزامات ، وحدوث المعاملات
- الالكمال - تم تسجيل جميع المعاملات وتضمين أرصدة الحسابات في البيانات المالية.
- التقييم / القياس - تم تسجيل الأصول والالتزامات والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة.
- الحقوق والالتزامات والملكية - تم تسجيل الحقوق والالتزامات بشكل مناسب كأصول والتزامات .
- العرض والإفصاح - تم التصنيف والإفصاح وعرض التقارير المالية بشكل مناسب.

مع ذلك ، فإن أي نظام للرقابة الداخلية ، بما في ذلك برنامج ICOFR ، على إعداد التقارير المالية ، وبغض النظر عن مدى حسن إدارته وتشغيله ، يمكنه أن يوفر فقط تأكيداً معقولاً وليس مطلقاً لتحقيق أهداف نظام الرقابة. وبناء على ذلك ، قد لا تمنع ضوابط الكشف والإجراءات أو الأنظمة الخاصة ببرنامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية جميع الأخطاء والاحتيال. علاوة على ذلك ، يجب أن يعكس تصمييم نظام الرقابة حقيقة وجود قيود على الموارد ، ويجب اعتبار فوائد الضوابط بالنسبة لتكليفها.

## هيكلة نظام الرقابة الداخلية

### الإدارات المتضمنة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية

يتم تنفيذ الضوابط داخل نظام برنامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية من قبل إدارات الشركة مع المشاركة في مراجعة موثوقية الدفاتر والسجلات التي تقوم عليها البيانات المالية. نتيجة لذلك ، يتطلب تشغيل برنامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية مشاركة عدد من الموظفين العاملين في وظائف مختلفة موزعة على كافة أقسام الشركة.

العمليات التي تم تحديدها على أنها مهمة هي: ( مستوى الكيان ، إدارة الخزينة والنقد ، إدارة الاستثمار ، كشوف المرتبات ، التقارير المالية والإغلاق الدوري للسجلات المالية). وشمل التقييم أيضاً تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل ضوابط على مستوى الكيان وضوابط الإفصاح.

عند تحديد العمليات المذكورة أعلاه ، مارست الإدارة أحکاماً تقديرية حيث نظرت في مقدار الأرصدة والمعاملات ، والتي إذا تم إساءة فهمها بشكل جوهري ستؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس البيانات المالية.

## ضوابط لتقليل مخاطر أخطاء التقارير المالية

يتكون نظام برامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية من عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى التقليل إلى أدنى حد من مخاطر البيانات المالية الخاطئة. حيث يتم دمج هذه الضوابط في عملية فعالة وتتضمن الجوانب التالية:

- تكون مستمرة أو دائمة بطبعتها مثل الإشراف من خلال سياسات واجراءات مكتوبة أو الفصل بين الواجبات.
- تعمل على أساس دوري مثل تأكيد التي يتم تنفيذها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية السنوية.
- تكون وقائية أو استقصائية بطبعتها.
- لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية نفسها، وتتضمن عناصر الرقابة التي لها تأثير غير مباشر على عناصر الرقابة على مستوى الكيانات والضوابط العامة لتكوينه.
- يمكن أن يكون ، على سبيل المثال ، تسوية تدعم مباشرة بنود الميزانية العمومية.
- تعرض المكونات الآلية و/ أو اليدوية :

  - عناصر الرقابة الآلية هي وظائف تحكم متضمنة في عمليات النظام ، مثل الفصل الذي يفرضه التطبيق على ضوابط العمل وشاشة التحقيق من دقة وإكمال المدخلات .
  - يقصد بالضوابط الداخلية اليدوية تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل الجهات التي لديها صلاحيات اعتماد المعاملات.

## تصميم نظام قياس لتقدير فعالية أداء برنامج الرقابة الداخلية

أجرت الشركة تقريباً حوالياً تصميماً حول كفاية تصميم نظام برامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية. ويشمل تقديره لتصميم البيئة الرقابية بالإضافة إلى عناصر الرقابة الفردية ، التي تشكل نظام برنامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية مع مراعاة:

- مخاطر حدوث أخطاء في بنود البيانات المالية ، مع الأخذ في الاعتبار بعض العوامل مثل الأهمية الموضوعية واحتمالية حصول أخطاء في بعض بنود البيانات المالية.
- احتمالية تعرض ضوابط محددة للفشل ، مع الأخذ في الاعتبار عوامل مثل درجة الأهمية والتعقيد ومخاطر تجاوزات الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى التقدير المطلوب.

تحدد هذه العوامل ، كل ، طبيعة ومدى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل أن تكون قادرة على تقدير ما إذا كان تصميماً نظام برامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية فعالاً أم لا. ويتم تحويل الدليل نفسه من إجراءات متكاملة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم البرنامج. وتشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً مكوناً مهماً للتقدير ، حيث إن مثل هذه الأدلة يمكنها إما أن تلتف نظر الإدارة إلى قضايا رقابية إضافية وقد تدعم النتائج.

## استنتاج

برأي الإدارة أنه نتيجة لاختبار التصميم والتنفيذ وفعالية التشغيل التي أجريت والإجراءات التصحيحية التي اتخذتها الإدارة ، أنه لا توجد أوجه قصور كبيرة في برنامج الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية ، والتي يمكن أن تؤدي إلى نقاط الضعف المادية في البرنامج ، كما أن البرنامج جرى تصميمه وتطبيقه بشكل مناسب ويعمل بفعالية كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٢٠.

تم إعتماد تقرير الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٢٢ مارس ٢٠٢١ وتم توقيعه من رئيس مجلس الإدارة بنيابة عن المجلس.

## المدقق الخارجي

يتم إصدار تقرير من مكتب دول آند بارتنر - فرع قطر، المدقق الخارجي لشركة قطر وعمان للاستثمار (ش.م.ع.ق) ، تقرير تأكيد معقول بشأن تقييم الإدارة لمدى ملاءمة تصميم الضوابط الداخلية على التقارير المالية كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٢٠ وفقاً للمعيار الدولي حول عمليات التأكيد رقم ٣٠٠ (المعدل). عمليات التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية من قبل مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي .

الشيخ عبد الرحمن بن محمد بن جبر آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

## المقدمة

كجزء من متطلبات الالتزام بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية (٢٠١٦/٥) الصادر عن هيئة قطر للأسوق المالية ، فإنه يتوجب على شركة قطر وعمان للاستثمار كشركة مساهمة عامة قطرية مدرجة في بورصة قطر الإفصاح عن مدى التزامها بتلك النظام، ويأتي هذا التقرير نتيجة الالتزام المستمر لشركة قطر وعمان للاستثمار بتطبيق الحوكمة الرشيدة التي تبني على الارشادات الواردة في أفضل الممارسات بحوكمة الشركات المساهمة العامة وتعزيز القيم المشتركة وترسيخها في سياسات الحكومة الداخلية والتي أيضا تؤكد إدراكتها لمسؤولياتها تجاه مساهميها وحفظ حقوق أصحاب المصالح فضلا عن تحسين بيئة العمل الداخلية والخارجية للشركة وتوزيع الواجبات والمسؤوليات بطريقة مثلى.

وكمجزء من حرص الشركة علي تطبيق تلك النظم فإن الشركة تسعى دائمًا إلى ما يلي :

١. تحديث وتطوير السياسات والإجراءات الخاصة بالحكومة.
٢. تحديث وتطبيق ميثاق مجلس الإدارة واللجان الفرعية.
٣. اتباع أفضل الممارسات المتبعة في دولة قطر بهذا الشأن.
٤. تحديث وتطوير النظام الأساسي للشركة كلما اقتضى

## قيم ومفهوم حوكمة الشركات

يشكل تقرير شركة قطر وعمان للاستثمار عن حوكمة الشركة أساساً لنموذج شفافية الأعمال مع فصل واضح للأدوار والمسؤوليات والمساءلة بين المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركة ، وقد أعدت شركة قطر وعمان للاستثمار هذا التقرير عن حوكمة الشركات بما يتماشى مع نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية عملاً بالقرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦ (نظام هيئة قطر للأسوق المالية) الصادر عن هيئة قطر للأسوق المالية.

ويغطي تقرير حوكمة الشركة كل المواضيع الضرورية لضمان تنظيم تقسيم الأدوار بين المجلس وإدارة الشركة بطريقة تعزز الثقة بين المساهمين والموظفين ، وأسواق رؤوس الأموال وغيرها من الأطراف ذات العلاقة لتحقيق الضبط والامتثال ، وحماية حقوق المساهمين ، وتحقيق القيمة المستدامة مستقبلاً.

قامت الشركة خلال العام ، بدعم إطار حوكمة الشركات وفقاً لمتطلبات قواعد الحوكمة التي وضعتها هيئة قطر للأسوق المالية من خلال:

١. تحديث وتطوير سياسات وارشادات الحكومة.
٢. تقييم وتعزيز لجان المجلس.
٣. تنفيذ أفضل الممارسات (مثل إنشاء لجنة لحوكمة الشركات).

## التقرير على حوكمة الشركات

تنطوي حوكمة الشركة على نظام داخلي يشمل السياسات والأفراد والعمليات بهدف تحقيق مصالح المساهمين وأصحاب المصالح الأخرى من خلال التوجيه الفعال ومراقبة الأنشطة الإدارية باستخدام أفضل ممارسة لإدارة الأعمال بالإضافة إلى الموضوعية والنزاهة .

نحن في شركة قطر وعمان للاستثمار ملتزمون بتلبية طلبات وقطاعات مساهمينا ، كما نؤمن بأن حوكمة الشركات هي أسلوب حياة وليس مجرد إلزام قانوني ، كما أنتا نرى في حوكمة الشركات مصدر إلهام لنا ووسيلة تعزز ثقة المستثمرين وأصحاب المصالح.

ومن أجل خدمة شركائنا بشكل أفضل ، تلتزم شركة قطر وعمان للاستثمار بتطوير ودعم بنية حوكمة للشركة التي تعكس أعلى معايير الرقابة والاستقلالية والشفافية ، وإن الإطار التوجيهي لإنشاء بنية حوكمة الشركة تم توفيره في نظام حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في السوق الرئيسية ("CGC") ("QFMA") بالقرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦ ، في حين أن المرجعية العامة هي القوانين الصادرة من هيئة قطر للأسواق المالية ("QFMA") لدولته قطر وبورصة قطر بالإضافة إلى نظم الحوكمة المطبقة عالمياً.

إن تقرير الحوكمة يسلط الضوء على العناصر الرئيسية لنظام الحوكمة وقد صمم ونفذ ليحتوي على متطلبات الحوكمة في شركة قطر وعمان للاستثمار (شركة مساهمة عامة قطرية) للفترة المشمولة في التقرير من ١ يناير ٢٠٢٠ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

## الإجراءات التي اتبعتها الشركة بشأن تطبيق أحكام نظام حوكمة الشركات المعتمد من هيئة قطر للأسواق المالية QFMA

تواصل شركة قطر وعمان للاستثمار (ش.م.ع.ق.) جهودها الرامية نحو تطبيق وتنفيذ التعليمات والتشريعات الصادرة خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ بما يخص ممارسات الحوكمة حيث قامت الشركة بتنفيذ العديد من المبادرات لتنفيذ متطلبات هيئة قطر للأسواق المالية. في هذا السياق، عملت الشركة بتوجيهه من مجلس إدارتها على وضع دليل متكامل لتطبيق متطلبات نظام الحوكمة والخطوات اللاحقة للتقييد بها.

وتم التعاقد مع أحد شركات الخبرة العالمية للعمل سوياً مع المعينين في الشركة على التحقق من وضع الجهد اللازم لتوفيق أوضاع الشركة انطلاقاً من مبدأ الشفافية والعمل المشترك الذي تنتهجه الشركة في ممارستها للحوكمة.

تعتمد شركة قطر وعمان للاستثمار (ش.م.ع.ق.) المبادئ التوجيهية التالية لتطبيق مبادئ حوكمة الشركات كما ينص عليها نظام حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في السوق الرئيسية:

- يواافق مجلس الإدارة على استراتيجيات الشركة التي تهدف إلى بناء قيمة مستدامة طويلة الأمد. ويختار مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي ويشرف على عمله وعمل الإدارة العليا في إدارة الشركة، بما في ذلك تحصيص رأس المال للنمو طويل الأجل وتقدير وادارة المخاطر؛ كما يحدد "أعلى مستويات" السلوك الأخلاقي.
- تقوم الإدارة التنفيذية بتطوير وتنفيذ استراتيجية الشركة وتدبر أعمالها تحت إشراف مجلس الإدارة بهدف خلق قيمة مستدامة على المدى الطويل.
- تقوم الإدارة التنفيذية، تحت إشراف المجلس ولجنة التدقيق، بإصدار البيانات المالية التي تعرض بصورة عادلة الوضع المالي للشركة ونتائج عملياته، وتحت فرصة الإفصاح لمستثمرين في الوقت المناسب لتمكينهم من تقييم مدى ملائمة المركز المالي ونشاط الشركة بالإضافة إلى المخاطر المرتبطة بعملياتها.
- تقوم لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة بإدارة العلاقة مع المدقق الخارجي، وتشرف على تدقيق القوائم المالية السنوية للشركة والضوابط الداخلية المذكورة في التقارير المالية.

- تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت في تشكيل الحكومة المؤسسية للشركة حيث تسعى إلى ضمان وجود مجلس إدارة متنوع يكون مناسباً لاحتياجات الشركة واستراتيجيتها، كما تتولى الإشراف على خطة التعاقب الوظيفي.
- يتعامل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بصورة مستمرة مع القضايا والأمور التي تهم المساهمين والتي تؤثر على قيمة الشركة على المدى الطويل. ويتم تشجيع المساهمين الذين يتعاملون مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بطريقة قد تؤثر على اتخاذ القرارات أو استراتيجية الشركة على الإفصاح عن المعلومات المناسبة وتحمل المسؤولية تجاه مصالح الشركة ومساهميها ككل. وكجزء من هذه المسؤولية، يتعين على مجلس الإدارة أن يحقق التوازن بين الاستخدامات قصيرة الأجل وطويلة الأجل لرأس المال عند تحديد كيفية توزيعه بطريقة تضمن القيمة طويلة الأجل للمساهمين. كما يجب على مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية التعامل مع القضايا والأمور التي تهم المساهمين على المدى الطويل والتي تؤثر على قيمة وسمعة الشركة.
- عند اتخاذ القرارات، يأخذ مجلس الإدارة في الاعتبار مصالح جميع أصحاب المصالح مثل الموظفين والعملاء وال媧دين والمجتمع الذي تعمل فيه الشركة.

## **التعهد بالالتزام بمبادئ الحوكمة وفقاً لنظام حوكمة الشركات المعتمد من هيئة قطر للأسوق المالية**

QFMA

يؤمن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية أن حوكمة الشركات هي عنصر أساسي لتعزيز ثقة المساهمين خاصة مساهمي الأقلية وأصحاب المصالح، وذلك من خلال زيادة مستوى الشفافية فيما يتعلق بالملكيّة والسيطرة، وتنفيذ نظام مراقبة فعال لإدارة الأعمال الاستراتيجية. وبالتالي تعزيز الجهد لخلق الوعي بأهمية حوكمة الشركات في شركة قطر وعمان للاستثمار.

وتطبقاً للمادة (٤) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسوق المالية، يهدف تقرير الحوكمة السنوي المقدم إلى المساهمين وهيئة قطر للأسوق المالية QFMA إلى الإفصاح، وبكل شفافية، عن ممارسات الحوكمة في الشركة بما يعكس مبادئ الحوكمة الرائدة والسياسات الداخلية الأخرى التي يتعين على جميع الأطراف الالتزام بها.

ويشمل ذلك هيكلة رأس المال، والرقابة، وحقوق المساهمين، والمساواة، وتطوير ميثاق مجلس الإدارة وأنظمة لجانه، وسياسة تعاملات الأطراف ذات العلاقة، والتعاقب الوظيفي، والمراجعة الدورية لمبادئ السلوك المهني، للتأكد من تطبيق أفضل الممارسات المهنية التي تلبّي احتياجات الشركة وتحقق أهدافها.

## تعزيز نظام وممارسات الحوكمة في شركة قطر وعمان للاستثمار

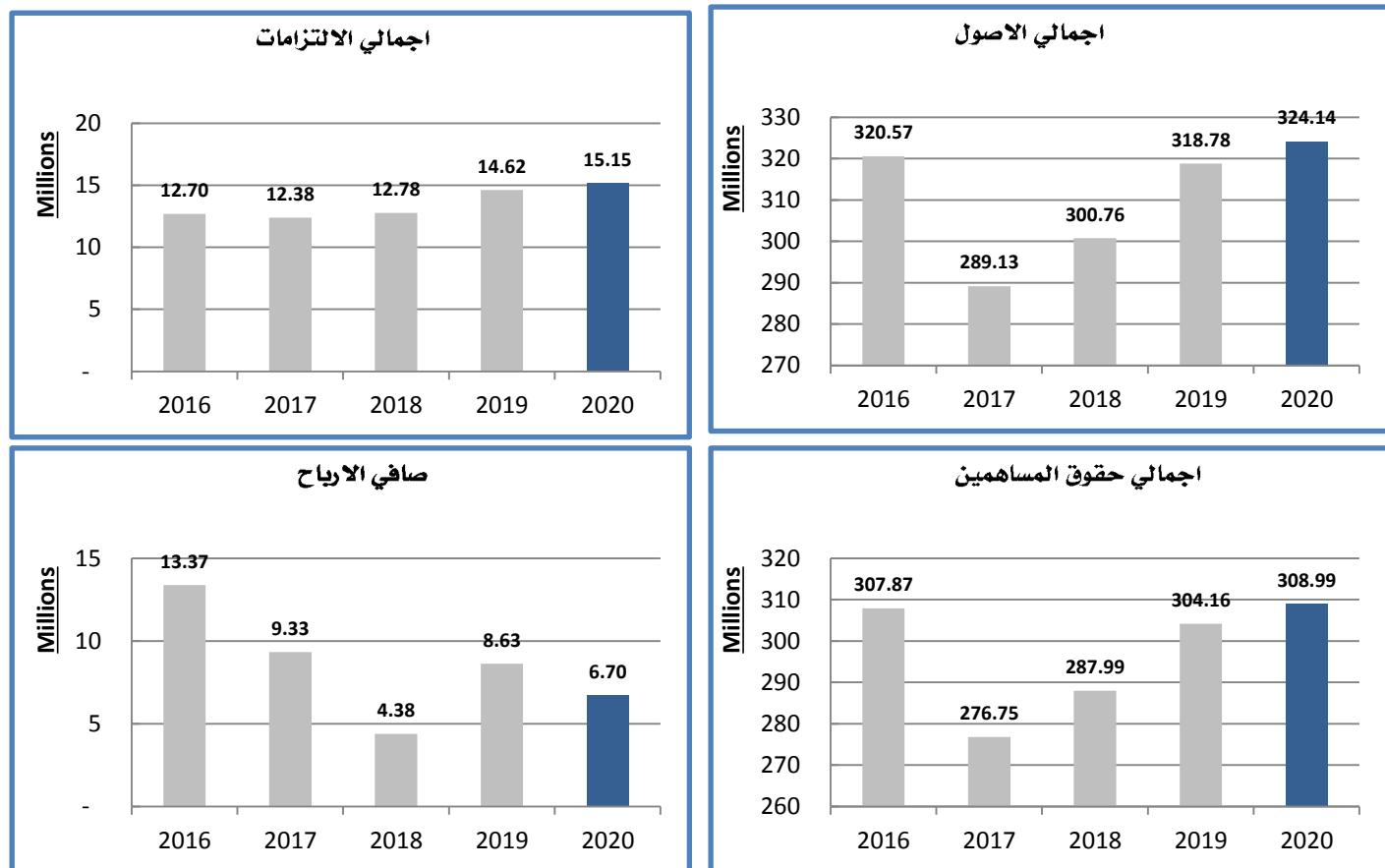
تواصل شركة قطر وعمان للاستثمار جهودها الرامية نحو تطبيق وتنفيذ التعليمات والتشريعات الصادرة خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ بما يخص ممارسات الحوكمة حيث قامت الشركة بتنفيذ العديد من المبادرات واعتماد خطط لتناسب مع متطلبات هيئة قطر للأسوق المالية ومنها:

- ١) تم إجراء التحديات الضرورية على عقد تأسيس الشركة وذلك بهدف إدخال التعديلات التي تعزز ثقافة وممارسات الحوكمة وفقاً لقواعد حوكمة الشركات الصادر من QFMA.
- ٢) تم تحديث ميثاق مجلس الإدارة لمساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته وتحديث مواثيق اللجان التابعة له.
- ٣) تم تحديث وتطوير نماذج تقييم استقلالية ومتطلبات عضوية مجلس الإدارة ونماذج الإفصاح عن تضارب المصالح.

- ٤) تم تحدیث وتطوير دلیل حوكمة الشركات ليتماشی مع نظام حوكمة الشركات والذي يعتبر وثيقة هامة يحدد فيها نهج وممارسات الحكومة وهيكل ومسؤوليات مجلس الادارة واللجان الفرعية بالإضافة الى القواعد والسياسات الأخرى الواجب اتباعها في الشركة.
- ٥) تطوير واعتماد السياسات الجديدة في الشركة واعتمادها من قبل مجلس الادارة ومنها قواعد السلوك الأخلاقي وسياسة المسؤوليات الاجتماعية وغيرها وذلك لضمان وتعزيز نظام وممارسات الحكومة في الشركة.
- ٦) تحدیث مصفوفة الصالحيات واعتمادها من قبل رئيس المجلس وفقاً للمتطلبات الجديدة للحكومة.
- ٧) فيما يخص نظام الرقابة الداخلية، قامت الشركة بإنشاء نظام متکامل للرقابة الداخلية يكون مرتبطاً بإجراء مراجعة محایدة دوريّة ينتج عنها تقارير كل ٣ أشهر.
- ٨) تطوير عمليات إدارة المخاطر بما يتلائمه مع الممارسات المثلثي في هذا المجال.
- ٩) التأکد من إبلاغ مجلس الادارة بصورة ربع سنوية بالقضايا الرقابية من خلال ملاحظات ووصيات المدققون الداخليون والخارجيون.
- ١٠) قامت الشركة أيضاً :
- التأکد وتعزيز الفصل ما بين المدقق الداخلي عن المدقق الخارجي وتعزيز إشراف لجنة التدقیق على عمل كل منها.
  - رفع تقارير ربع سنوية الى مجلس الادارة عن أهم القضايا المتعلقة بالنظم الرقابية في الشركة والإجراءات التصحيحية التي تم تنفيذها من قبل الادارة التنفيذية.
  - تحدیث دلیل حوكمة الشركة لتعزيز دور ومسؤوليات كل من لجنة التدقیق والمدقق الداخلي في الشركة.
  - ستقوم الشركة أيضاً بتعزيز إجراءات الامتثال في الشركة من خلال تصميم إطار وسياسات وإجراءات لإدارة عمليات الامتثال والرقابة عليها والتقرير عنها الى مجلس الادارة بشكل دوري.

## المؤشرات المالية

**المؤشرات المالية الرئيسية**  
 المؤشرات المالية الرئيسية للخمس سنوات السابقة التي توضح إجمالي الأصول وإجمالي حقوق المساهمين وإجمالي الالتزامات فضلاً عن صافي الأرباح وتباين الصعود والهبوط في كل منهم.



حققت الشركة صافي أرباح لمساهمين بقيمة ٦,٧ مليون ريال قطري بنهاية عام ٢٠٢٠ (٨,٦٣ مليون ريال قطري لعام ٢٠١٩) أي بانخفاض يقدر ٢٢٪ عن العام الماضي ، ويبلغ العائد على السهم ٠٠٢١ ريال قطري لعام ٢٠٢٠ (٠٠٢٧ ريال قطري لعام ٢٠١٩) ، كما بلغ إجمالي حقوق المساهمين ٣٠٨,٩٩ مليون ريال قطري في نهاية عام ٢٠٢٠ (٣٠٤,١٦ مليون ريال قطري لعام ٢٠١٩) أي بزيادة تقدر ١,٥٩٪ عن العام الماضي.

## بيانات التداول

السنة	عدد الأسهم المدرولة	قيمة الأسهم المتداولة	عدد الصفقات المنفذة
٢٠١٤	١٠٩,٥٣٨,٠٢٧	٣٤,٨٦٣,٤٣٠	٢٠١٤
٢٠١٥	١٧,٤٠٠,٤٢٥	٨,٥٩٨,١٢٢	١٣,١٦٢
٢٠١٦	٧٥,٥٥٢,٩٢٥	٤٦,٠٧١,١٥٧	٦,٩٤١
٢٠١٧	٤٦,٠٧١,١٥٧	٨٨,٥٤٤,٣٤٤	٣,٢٩٤
٢٠١٨	٦,٨٤١,٣٩٨	١,١٠٧,١٦٣,٨٨٢	٢,٩٠٥
٢٠١٩	١,١٠٧,١٦٣,٨٨٢	٨٦٢,٧٢١,٨٣٨	٤,٨٣٨
٢٠٢٠	٣٠٧,٣٩٧	٣٠٤,١٦٠	٢٥,١٢٠

## النسب الرئيسية

٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	النسبة (%)   Dividend Yield (%)   دفع السهم (%)
٣,٩٧	٦,٤٣	٥,٩٤	٦,٢٩	٩,٣٦	٤,٤٨	٢,٢٥	(P/B.V Ratio   Times) مؤشر السعر إلى القيمة الدفترية(مرة)
١,٢٥	١,١٣	١,٠١	٠,٩٢	٠,٥٩	٠,٧١	٠,٩٠	(P/E Ratio   Times) مؤشر السعر إلى العائد(مرة)
١٨,٨٢	١٥,٨٨	٢٧,٧٧	٢٢,٢٨	٤٢,٥٨	٧٨,٥٢	٢٢,٢٨	(EPS   QR) عائد السهم (ريال)
١٢,٠٨	١١,٠٢	١٠,٠١	٨,٦٠	٩,٦٣	٠,٩٤	٠,٩٩	(Book Value/Share   QR) القيمة الدفترية (ريال)
١٥,١٠	١٢,٤٥	١٠,١٠	٧,٩٥	٥,٣٤	٠,٦٧	٠,٨٩	(Stock Price   QR) سعر السهم (ريال)

تعريفات:

- الأرباح الموزعة نقداً للسهم مقسومة على سعر السهم.
- سعر السهم مقسماً على القيمة الدفترية للسهم.
- سعر السهم مقسوماً على عائد السهم.
- صافي ربح الفترة الأخيرة؛ أرباح مقسوماً على عدد الأسهم المكتتب بها.
- حقوق المساهمين مقسومة على عدد الأسهم المكتتب بها.
- سعر إغلاق السهم في السوق كما يظهر في النشرة اليومية للسوق.
- دبيع السهم (%)
- مؤشر السعر إلى القيمة الدفترية(مرة)
- مؤشر السعر إلى العائد(مرة)
- عائد السهم (ريال)
- القيمة الدفترية (ريال)
- سعر السهم (ريال)

## مجلس الإدارة

تشير حوكمة الشركات الى خلق وتعزيز قيمة مستدامه طويلة الاجل للمساهمين من خلال اعمال تجارية تحركها الاخلاق ، وفي شركة قطر وعمان للاستثمار من المأزمع ان تدار شؤون الشركة بطريقة عادلة وشفافة ، ونحن في شركة قطر وعمان للاستثمار نؤكد باننا نتطور باستمرار ونتبع المبادئ التوجيهية لحوكمة الشركات وافضل الممارسات بها ، كما انتنا نعتبر انه من مسؤوليتنا الاصلية الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بالاداء والأمور المالية في الوقت المناسب وبشكل دقيق ، فضلا عن ان مجلس الادارة متلزم بتطبيق ممارسات حوكمة الشركات وان كل من رئيس مجلس إدارة (المجلس) والرئيس التنفيذي للشركة قاموا بأداء أدوار مختلفة كما توجد لكل منها مسؤوليات محددة لإدارة شؤون الشركة. ويتولى مجلس الادارة مهمة الإشراف على أداء الادارة التنفيذية والتتأكد من خدمة مصالح المساهمين والأطراف الأخرى المعنية بالشركة على المدى الطويل.

### تكوين مجلس الإدارة

في شهر مارس من عام ٢٠١٨ ، قامت الجمعية العامة العاديّة لشركة قطر وعمان للاستثمار بانتخاب مجلس إدارة جديد ، ويكون مجلس إدارة شركة قطر وعمان للاستثمار (ش.م.ق) في دورته الحالية من (٨) ثمانية أعضاء (ستة من دولته قطر وأثنان من سلطنة عمان) تم انتخاب ستة منهم ، فيما جرى تعيين سعادة الشيخ / عبد الرحمن بن محمد بن جبر ال ثاني من قبل شركة قطر القابضة ، وسعادة الفاضل / سعود بن ناصر الشكيلي من قبل حكومة سلطنة عمان علي ان يكون من بينهم رئيس ونائب رئيس مجلس الادارة وذلك طبقاً للاقرارات التي تمت بتاريخ ٢٠١٨/٠٣/١٩ للفترة من ٢٠٢٠ حتى ٢٠٢٣.

علماً بأنه لم يطرأ أي تغيير على تركيبة وتكوين المجلس خلال عام ٢٠٢٠ وتتولى لجنة الترشيحات والماكمات والحكومة التابعة لمجلس الإدارة مهمة الترشيحات للأعضاء الجدد ، كما تقوم بالإشراف على عملية التقييم السنوي الذي لمجلس الإدارة ولجانه والرئيس التنفيذي أيضاً ، وعلى المرشحين لعضوية مجلس الإدارة وأعضاء المجلس الحاليين تقديم إقرار مكتوب يتم الإقرار من خلاله بعدم الجمع بين المناصب التي يحظر الجمع بينها وبين عضوية مجلس الإدارة طبقاً للمادة (٧) نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية.

والجدير بالذكر أنه تم فتح باب الترشح بتاريخ ١٦/١٢/٢٠٢٠ ولمدة ١٥ يوماً لانتخاب أعضاء مجلس إدارة جديد للفترة ما بين ٢٠٢١ - ٢٠٢٣ ، ولم يتم التقدم أي مرشح لانتخاب سوي الأعضاء الحاليين للفترة الجديدة وسوف يتم العرض على الجمعية العامة العادية قائمة بالمرشحين بتاريخ ٠٤/٠٤/٢٠٢١ للاعتماد ، وكانت تفاصيل أعضاء مجلس الإدارة الحالي (حتى نهاية ٢٠٢٠) على النحو التالي:

### **الشيخ عبد الرحمن بن محمد بن جبرآل ثاني**

**رئيس مجلس الإدارة**



**تاريخ أول تعيين ٢٠٠٧ ١١ يونيو**

**انتهاء مدة العضوية ٢٠٢٠**

**تصنيف العضوية**

- غير مستقل (ممثل حكومة قطر - ٢٠٪)

- غير تنفيذي

**عدد الأسهم المملوكة**

١٠,٥٠٠ سهم (ممثل حكومة دولة قطر)

**المؤهلات العلمية:**

بكالوريوس في الهندسة المدنية - جامعة ولاية ميزوري (USA).

١٩٧٥ ○

**الخبرات العملية:**

رئيس مجلس الإدارة في الشركة القطرية للصناعات التحويلية

○ ١٩٩٥ - الان

العضو المنتدب في بنك الدوحة .

○ ١٩٩٤ - ١٩٧٩

عضو مجلس الإدارة في بنك الدوحة .

○ ٢٠٠٥

تم الحصول على جائزة " من " من " Banker's Middle LifeTime Achievement Award " في " ٢٠٠٥ organization East

"

### **الفاضل / سعود بن ناصر الشكيلي**

**نائب رئيس مجلس الإدارة**



**تاريخ أول تعيين ٢٠٠٧ ١١ يونيو**

**انتهاء مدة العضوية ٢٠٢٠**

**تصنيف العضوية**

- غير مستقل (ممثل صندوق الاحتياطي العام لسلطنة عمان - ٢٠٪)

- غير تنفيذي

**عدد الأسهم المملوكة**

لا يوجد (ممثل حكومة سلطنة عمان)

**المؤهلات العلمية:**

١٩٩٣ ○

ماجستير إدارة التنمية - الولايات المتحدة الأمريكية

○ ١٩٨٩

بكالوريوس إدارة أعمال - الولايات المتحدة الأمريكية

#### الخبرات العملية:

- رئيس لجنة التدقيق - الصندوق الاحتياطي العام للدولة ، سلطنة عمان.
- امين عام الضرائب بوزارة المالية ٢٠٠٤ - الان
- مدير عام الدخل والاستثمارات بوزارة المالية ٢٠٠٤ - ١٩٩٩
- مدير مكتب وزير الاقتصاد الوطني المشرف على وزارة المالية ١٩٩٩ - ١٩٩٦
- مدير مكتب وزير الخدمة المدنية ١٩٩٣ - ١٩٨٩

**السيد / عبدالهادي بن ترحيب بن نايف الشهرواني**  
عضو مجلس إدارة



تاریخ اول تعین ٢٥ مارس ٢٠١٢

٢٠٢٠

انقضای مدة العضوية

تصنیف العضوية

- مستقل (طبقاً لتعريف العضو المستقل في نظام الحكم)

- غير تنفيذی

١٨٢,٠٠٠

عدد الأسهم المملوکة

المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس في إدارة أعمال - جامعة بفرلي هيلز (USA) ١٩٨٠

#### الخبرات العملية:

- عضو مجلس إدارة شركة مزن التجاريه (شركة مساهمة مقطفه)
- عضو مجلس إدارة هيشر كابيتال بنك (البحرين)
- عضو مجلس إدارة شركة وقود سابقاً
- رئيس مجلس إدارة المجموعة الخليجية للاستثمار سابقاً
- رئيس مجلس إدارة شركة قطر لتغليف المعادن سابقاً
- رئيس مجلس إدارة شركة قطر للأطوب الأحمر سابقاً
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة قطر للصناعات التحويلية سابقاً
- الرئيس التنفيذي لشركة الجزيرة للاستثمار سابقاً
- عضو مجلس إدارة مصرف قطر الإسلامي سابقاً
- عضو مجلس إدارة الشركة الإسلامية للتجارة سابقاً
- عضو مجلس إدارة غرفة التجارة والصناعة سابقاً
- عضو لجنة قطر للتنمية الصناعية سابقاً
- عضو مجلس إدارة لغرفة العربية الأمريكية سابقاً

**السيد / عبد الرزاق بن محمد الصديقي**

عضو مجلس إدارة



تاریخ اول تعین ١١ یولیو ٢٠٠٧

٢٠٢٠

انقضای مدة العضوية

تصنیف العضوية

- مستقل (طبقاً لتعريف العضو المستقل في نظام الحكم)

- غير تنفيذی

١١١,٧٠٠

عدد الأسهم المملوکة

المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس في الهندسة من الولايات المتحدة الأمريكية ١٩٨١
- بكالوريوس في العلوم من الولايات المتحدة الأمريكية ١٩٨٠

#### الخبرات العملية:

- خيرة تقارب ٣٠ عاماً في القطاعين العام والخاص ، منها حوالي عشرين عاماً ( من ١٩٨١ إلى ١٩٩٩ ) في مجال صناعة النفط والغاز في قطر للبترول ، وسبع سنوات في مجال البنوك والباقي في قطاع التطور العقاري .
- في الفترة من ١٩٩٩ إلى ٢٠١١ عملت في القطاع الخاص في أنشطة تجارية وخدمات مالية وعقارية ولا سيما تأسيس الشركات ، أحد مؤسسي شركة الأولى للتمويل كرئيس تنفيذي لمدة تزيد عن ست سنوات ، وقد ساهم في تأسيس شركة قطر لإدارة المشاريع وهي احدى شركات بروفة العقارية وترأس مجلس ادارتها .

الرئيس والعضو المنتدب في شركة قطر لإدارة المشاريع	٢٠١١ - ٢٠٠٨	○
عضو مجلس الإدارة في غرفة تجارة وصناعة قطر	٢٠١٠ - ٢٠٠٢	○
عضو مجلس الإدارة في الأولى للتمويل	٢٠٠٥ - ١٩٩٩	○
عضو مجلس الإدارة في شركة أوكسيدينتال قطر للبترول	١٩٩٨ - ١٩٩٤	○
عضو مجلس الإدارة في شركة قطر للأسمدة الكيماوية	١٩٩٨ - ١٩٩٢	○
عضو مجلس إدارة في لجنة متابعة المشروعات البترولية	١٩٩٨ - ١٩٩٢	○
نائب الرئيس في شركة قطر للطاقة النظيفة	١٩٩٤ - ١٩٩٢	○
عضو مجلس الإدارة المنتدب في الشركة القطرية الأوروبية لغاز المسال.	١٩٩٤ - ١٩٩٢	○

#### الفاضل / خميس بن مبارك الكيومي

عضو مجلس إدارة



تاریخ اول تعین	١١ یولیو ٢٠٠٧	٢٠٢٠
انقضاء مدة العضوية		
تصنيف العضوية	- مستقل (طبقاً لتعريف العضو المستقل في نظام الحكم)	
عدد الأسهم المملوكة	١٠٠،١٣٠	١٠٠ سهم

#### المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس في الهندسة الصناعية - جامعة الملك عبد العزيز بن سعود .

#### الخبرات العملية:

- رئيس مجلس الإدارة في شركة المدينة العقارية.
- رئيس مجلس الإدارة في شركة تلال للتطوير.
- رئيس مجلس الإدارة في شركة شادن للتنمية.
- رئيس مجلس الإدارة في شركة الخليج لمنتجات الفطر.
- عضو مجلس الإدارة في شركة المدينة الخليجية للتأمين.
- عضو مجلس الإدارة في شركة الوطنية للتكافل - وطنية.
- نائب رئيس وعضو منتدب في شركة المدينة للاستثمار.

**السيد / عبد الله بن على بن عبد الرحمن العبد الله**

عضو مجلس إدارة



تاریخ اول تعین ٢٠١٢ مارس ٢٥

انقضای مدة العضوية ٢٠٢٠

تصنیف العضوية - مستقل (طبقاً لتعريف العضو المستقل في نظام الحكم)

- غير تنفيذی

عدد الأسهم المملوکة ٣٠،٢٤٠ سهم

المؤهلات العلمية:

بكالوريوس هندسة صناعية - جامعة برادلي (USA) ١٩٧٩

الخبرات العملية:

عضو مجلس ادارة في الشركة القطرية للصناعات التحويلية

عضو مجلس ادارة في شركة المدينة للاستثمار (عمان).

عضو مجلس ادارة في شركة المتحدة للتنمية.

مدير عام الشركة القطرية للصناعات التحويلية

أمين عام مساعد بمنظمة الخليج لاستشارات الصناعية

مدير ادارة الشئون الصناعية بوزارة الصناعة ١٩٨٥ - ١٩٨٠

**السيد / عبدالرحمن بن عبدالله الانصاري**

عضو مجلس إدارة



تاریخ اول تعین ٢٠١٢ مارس ٢٥

انقضای مدة العضوية ٢٠٢٠

تصنیف العضوية - مستقل (طبقاً لتعريف العضو المستقل في نظام الحكم)

- غير تنفيذی

عدد الأسهم المملوکة ٣٠٠،٠٠٠ سهم

المؤهلات العلمية:

بكالوريوس في العلوم الجيولوجيا - جامعة قطر ١٩٨٤

الخبرات العملية:

الرئيس التنفيذي للشركة القطرية للصناعات التحويلية.

رئيس مجلس ادارة الشركة القطرية لسحب الالمنيوم (كالكس)

عضو مجلس ادارة صنع قطر لمعالجة الرمال.

عضو مجلس ادارة شركة Zaka قطر للمواد العضوية.

**الفاضل / احمد عبدالخالق الغامدي**

عضو مجلس إدارة

تاریخ اول تعین ٢٠١٨ مارس ١٩

انقضای مدة العضوية ٢٠٢٠

تصنیف العضوية - مستقل (طبقاً لتعريف العضو المستقل في نظام الحكم)

- غير تنفيذی

عدد الأسهم المملوکة ٢٨١،٤٨٠ سهم



#### المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس إدارة أعمال - جامعة القاهرة ٢٠١٦

#### الخبرات العملية:

- العمل الخاص في مجال التجارة والمقاولات.
- موظف في قطاع النفط والغاز ٢٠٠٦ - ٢٠١٦
- موظف بوزارة الداخلية ١٩٩٢ - ٢٠٠٤

### مسؤوليات المجلس

يلتزم مجلس الإدارة بتطبيق مبادئ الحكومة المنصوص عليها في النظام وهي ، العدالة والمساواة بين المساهمين وأصحاب المصلحة دون تمييز بغض النظر عن العرق والجنس والدين. يتم تقديم المعلومات الشفافة والإفصاحات المطلوبة إلى هيئة قطر للأسوق المالية والمساهمين وأصحاب المصلحة خلال الإطار الزمني المطلوب ووفقاً للقوانين واللوائح ذات الصلة. تتضمن المبادئ أيضاً دعم قيم المسؤولية الاجتماعية للشركات والمصلحة العامة للشركة والمساهمين وأصحاب المصلحة كأولوية على أي مصلحة شخصية. وتترشد الشركة بالمبادئ المذكورة أعلاه ، حيث تسعى إلى ممارسة واجباتها بكل مهنية ونزاهة . وفي موازاة ذلك ، تسعى الشركة جاهدة إلى إبراز هذه القيم في تعاملاتها مع المساهمين وأصحاب المصلحة والمجتمع في نهاية المطاف.

### واجبات رئيس مجلس الإدارة

يكون مجلس إدارة الشركة مسؤولاً أمام الجمعية العامة ولقيادة الشركة نحو تحقيق رؤيتها و اهدافها و ان يقدم للمساهمين مكاسب مستديمة ، هذا بالإضافة الى قيادة مجلس الإدارة والإشراف على فعالية دوره من جميع الجوانب و تحديد جدول اعماله ، يجوز لرئيس المجلس ان يفوض واجبات محددة لأعضاء مجلس الإدارة و / او للجان مجلس الإدارة وللرئيس التنفيذي او نائبه او احد مساعديه حسب مقتضى الحال.

### مهام مجلس الإدارة

اعتمد المجلس ميثاقاً له والذي يحدد بالتفصيل مهام المجلس ومسؤولياته وواجبات أعضائه التي يجب أن يتقييدوا بها تقييداً تماماً ، وتم صياغة الميثاق طبقاً لمعايير الحكومة المطبقة علمياً ، وتم الأخذ بعين الاعتبار انه المجلس يراجع الميثاق بصفة دورية وتم نشر ميثاق مجلس الإدارة على موقع الشركة الإلكتروني حتى يكون متوفراً للجمهور.

إن مجلس الإدارة هو المسؤول عن إدارة الشركة وتوفير القيادة الفعالة للإشراف على إدارة أعمال شركة قطر وعمان للاستثمار لتحقيق الأهداف المحددة للشركة لكي تنمو قيمتها بطريقه مريحة ومستمرة . هذه الواجبات والمسؤوليات تنطبق على أعضاء مجلس إدارة شركة قطر وعمان للاستثمار.

تم إعداد واجبات ومسؤوليات أعضاء مجلس إدارة شركة قطر وعمان للاستثمار وفقاً لأفضل ممارسات حوكمة الشركات وقانون الشركات التجارية القطري وقواعد حوكمة الشركات لهيئة قطر للأسوق المالية للشركات المدرجة في السوق والنظام الأساسي لشركة قطر وعمان للاستثمار.

في حال وجود تضارب بين واجبات ومسؤوليات أعضاء مجلس إدارة الشركة وبين النظام الأساسي فإن متطلبات الأخير هي التي تسود ، ويليه بعض من المهام :

- (١) تعين وتفوض السلطة إلى العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة لتنفيذ قرارات وتوجيهات مجلس الإدارة ، يجب على المجلس تحديد اختصاصات وواجبات العضو المنتدب والرئيس التنفيذي ومسؤولياتهما وأالية تقديم تقاريرهما إلى رئيس المجلس والمجلس .
- (٢) المراجعة والموافقة على الهيكل التنظيمي للشركة وقنوات تقديم التقارير .
- (٣) الموافقة على دليل السلطات المالية المقترن للشركة من قبل الرئيس التنفيذي .
- (٤) الموافقة على الالتزامات المالية التي تتجاوز السلطات المخولة للجان مجلس والإدارة التنفيذية .
- (٥) استعراض وتقييم القوائم المالية للشركة والبيانات/التصريحات الأخرى قبل الإعلان عنها للمساهمين .
- (٦) تقييم الأداء وتحديد مكافآت العضو المنتدب والرئيس التنفيذي واستعراض والموافقة على إطار سياسة مكافآت الإدارة التنفيذية المقترحة من قبل لجنة المجلس ذات الصلة .
- (٧) الموافقة على الميزانية السنوية للشركة قطر وعمان للاستثمار .
- (٨) التوصية بالمدقق الخارجي إلى الجمعية العامة والحصول على تقارير التدقيق من المدقق الخارجي وكذلك مراجعة التقارير وتوجيهه الإدارة لتحسين الجوانب ذات الصلة تبعاً لذلك .
- (٩) تعين المدقق الداخلي استناداً إلى توصية لجنة التدقيق والإشراف على عمل المدققين الداخليين من خلال اللجنة .
- (١٠) التوصية إلى الجمعية العامة عن أرباح الأسهم المقترحة وسياسة توزيع أرباح الأسهم ..... (١١)

#### **حظر الجمع بين المناصب**

استناداً إلى نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية المادة (٧) والخاصة بالجمع بين المناصب ، استحدث المجلس إقرار حضر الجمع بين المناصب يوجب التوقيع عليه من قبل المجلس بعدم الجمع بين المناصب وعليه فإنه خلال عام ٢٠٢٠ لم يجمع أي من أعضاء مجلس الإدارة مناصب رئيس ونائب للرئيس في أكثر من شركتين يقع مركزهما الرئيسي في الدولة ، كما أنه لم يجمع أي منهم عضوية مجلس إدارة أكثر من ثلاثة شركات تقع مراكزها الرئيسية في الدولة ، علماً بأنه يحتفظ أمين سر المجلس بهذا الإقرار في الملف المعد لهذا الغرض .

**تقييم مجلس الإدارة وللجان والرئيس التنفيذي**  
 يقوم مجلس إدارة شركة قطر وعمان للاستثمار (ش.م.ع.ق) بإجراء تقييم ذاتي سنوي لأدائه من خلال لجنة الترشيحات والحكومة . والغرض من هذا التقييم هو التأكد من عمل المجلس بصورة فعالة والتعرف على ما إذا كانت هناك مجالات التغيير يمكن أن تؤدي إلى نتائج أفضل ، وتشمل العناصر الرئيسية لتقييم مجلس الإدارة والأعضاء :

- (١) أن يكون التقييم موضوعياً ومستقلاً
- (٢) أن يشجع التقييم المناقشة المفتوحة والبناء حول الأداء .
- (٣) أن يكون مجلس الإدارة قد حدد الأهداف الرئيسية المقصود تحقيقها من خلال عملية تقييم الأداء
- (٤) أن يظل تقييم الأداء الفردي سرياً .

وتتم تيسير عملية التقييم في شركة قطر وعمان للاستثمار (ش.م.ع.ق) بواسطة لجنة الحكومة والترشيحات . وتقوم هذه اللجنة بتصميم وتطوير وتحديث الاستبيان المستخدم لإجراء التقييم "حسب الضرورة " . ويمكن تعين استشاري خارجي لإجراء التقييم إذا رأى مجلس الإدارة ضرورة لذلك .

خلال عام ٢٠٢٠ قام المجلس بإجراء التقييمات اللازمة وكانت النتائج متوافقة مع التوقعات وفقاً لسياسات الشركة المتبعـة والتي تتضمن الاجتماعات المنعقدة وحضور الاجتماعات والمناقشات والتوصيات .

## أمين سر مجلس الإدارة

يشغل السيد / احمد عصام الدين وهبه، الحاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة - منصب أمين سر مجلس الإدارة منذ عام ٢٠٠٩ ويتمتع السيد / احمد وهبه ، بخبرات سابقة في مجال الاعمال المصرفية، إذ عمل من عام ٢٠٠٢ حتى ٢٠٠٨ لدى إدارة الحسابات في احدى بنوك جمهورية مصر العربية ثم انتقل الى العمل لدى شركة قطر وعمان للاستثمار في ادارة المالية.

تتمثل مهام أمين سر مجلس الإدارة في مساعدة المجلس ورئيسه من خلال المهام والمسؤوليات التالية:

- تسجيل وتنسيق وحفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وسجلاته ودفاتره والتقارير التي ترفع من المجلس وإليه، على أن يتم توقيع محاضر الاجتماعات منه ومن جميع الأعضاء الحاضرين.
- التأكد من إتباع أعضاء المجلس للإجراءات التي أقرها المجلس، والتأكد من تبليغ مواعيد اجتماعات المجلس قبل ثلاثة أيام عمل على الأقل، مع مراعاة الاجتماعات الطارئة.
- أن يتتأكد من أن أعضاء مجلس الإدارة يمكنهم الوصول بشكل كامل وسريع إلى كل محاضر اجتماعات المجلس والمعلومات والوثائق والسجلات المتعلقة بالشركة.
- يراعي أمين سر المجلس وتحت إشراف الرئيس تأمين حسن إيصال وتوزيع المعلومات والتنسيق فيما بين أعضاء المجلس وبين أصحاب المصالح الآخرين بالشركة بمن فيهم المساهمين والإدارات المختلفة في الشركة والموظفين تحت إشراف الرئيس.
- يساعد أمين سر المجلس رئيس مجلس الإدارة وجميع أعضائه في تنفيذ مهامهم، ويتمثل دوره الرئيسي في تقديم الاستشارة لمجلس الإدارة ورئيس مجلس الإدارة بشأن حوكمة الشركات و مجالاتها المتعددة الأخرى فضلاً عن أهم التطورات في أفضل الممارسات العالمية.

## اجتماعات مجلس الإدارة

تماشيا مع النظام الأساسي للشركة عقد المجلس ستة اجتماعات خلال عام ٢٠٢٠ وذلك تنفيذاً للحد الأدنى لانعقاد اجتماع مجلس الإدارة في قانون حوكمة الشركات وكانت بيانات الاجتماعات على النحو التالي :

النصاب	الغياب	عدد الحضور	التاريخ	الاجتماع
مكتمل	عضو واحد	٧ أعضاء	٢٠٢٠/٠٣/٠٨	الأول
مكتمل	لا يوجد	٨ أعضاء	٢٠٢٠/٠٣/٢٤	الثاني
مكتمل	لا يوجد	٨ أعضاء	٢٠٢٠/١٠/٢٥	الثالث
مكتمل	لا يوجد	٨ أعضاء	٢٠٢٠/١١/٠١	الرابع
مكتمل	لا يوجد	٨ أعضاء	٢٠٢٠/١١/٢٥	الخامس
مكتمل	لا يوجد	٨ أعضاء	٢٠٢٠/١٢/٢٧	السادس

## قرارات المجلس

وفقاً لعقد تأسيس الشركة ووفقاً لميثاق مجلس الإدارة، فإن جميع قرارات مجلس الإدارة خلال الفترة التي تم إعدادها والتي تشمل هذا التقرير تم إقرارها بإجماع أعضاء المجلس وتم تدوينها أصولاً في محاضر اجتماعات المجلس، فضلاً عن ان مجلس الإدارة راضي عن القيام بالمهمات المسندة إليه كما هو منصوص عليه في دليل مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة.

## اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

تم إنشاء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لمساعدة المجلس على أداء مهامه وهي على النحو التالي :

### ١) لجنة التدقيق الداخلي :

مراجعة البيانات المالية ، وتقارير المراجعة الخارجية والداخلية ، وضمان بيئة رقابة داخلية فاعلة ، والالتزام بتعليمات الجهات الرقابية لتقليل المخاطر في الشركة.

### ٢) لجنة الترشيحات والحكومة والمكافآت :

مراجعة الترشيحات إلى مجلس الإدارة والرقابة على هيكل الحكومة للشركة فضلاً عن تحديد مكافآت أعضاء المجلس الإدارة والأدارة العليا والموظفين بالإضافة إلى الإشراف على التقييم الذاتي لمجلس الإدارة واللجان والرئيس التنفيذي.

### ٣) اللجنة التنفيذية والاستثمار :

مراجعة الاستراتيجية والسياسة الاستثمارية ومتابعتها للحفاظ على استثمارات وأموال الشركة وتعظيمها لضمان نموها فضلاً عن إمكانية توزيع أرباح سنوية على المساهمين بصورة مرضية.

وتكون اللجان المذكورة أعلاه تكون على الشكل التالي :

### لجنة التدقيق الداخلي

#### • أعضاء اللجنة

المنصب في اللجنة	تاريخ أول تعيين في اللجنة	أسم عضو مجلس الإدارة
رئيس اللجنة	٢٥ مارس ٢٠١٢	السيد / عبد الله على عبد الرحمن العبد الله
عضو	٢١ أكتوبر ٢٠٠٩	السيد / عبد الرزاق بن محمد الصديقي
عضو	١٩ مارس ٢٠١٨	السيد / احمد عبد الخالق الغامدي
سكرتير اللجنة	٢١ أكتوبر ٢٠٠٩	السيد / أحمد عصام الدين أمين وهبة

#### • مهام اللجنة

تتلاعص بعض من مهام اللجنة في الآتي:

##### • البيانات المالية

- مراجعة التقارير المالية والمحاسبية المهمة بما في ذلك القضايا المعقدة والعمليات غير العادلة وال المجالات التي تحتاج إلى درجات عالية من الإجتهاد والحكم السليم بالإضافة إلى البيانات والتصریحات المهنية أو التنظيمية الحديثة الصادرة وفهم تأثيرها على البيانات المالية للشركة بما في ذلك الشركات التابعة والكيانات ذات الصلة التي تدرج في إطار أي ولاية قضائية داخل أو خارج قطر.

##### • التدقيق الداخلي

- الحصول على توضیحات من الإدارة والمدققين الداخلين والمدققین الخارجيين بشأن ما إذا كانت الرقابة المالية التشغيلية كافية وتعمل بفعالية.

##### • التدقيق الخارجي

- مراجعة نطاق ونوع التدقيق المقترن للمدققين الخارجيين بما في ذلك تنسيق الجهود مع المدققين الداخلين.

- مناقشة المدققين الخارجيين بشأن طبيعة ونطاق وكفاءة التدقيق الذي يقومون به وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ومعايير التقارير المالية الدولية.

- الالتزام
  - إجراء المراجعة مع الإدارة ورئيس إدارة الالتزام بشأن الميثاق والخطط والأنشطة والتوظيف والهيكل التنظيمي ووظيفته دور إدارة الالتزام.
- إدارة المخاطر
  - مراجعة والمراجعة على إستراتيجية إدارة المخاطر للشركة ومدى قابلية الشركة على المخاطر وسياسات المخاطر المتبعة.
- تقديم التقارير
  - تقديم التقارير بانتظام إلى المجلس عن أنشطة اللجنة والقضايا والتوصيات ذات الصلة.

مجلس الإدارة يعتمد على لجنة التدقيق لمتابعة الضوابط الرقابية الداخلية والإبلاغ عن حالات فشل أو ضعف في الضوابط الرقابية المعتمدة ، اعتباراً من تاريخ التقرير لم يتم ملاحظة أي فشل كبير في الرقابة الداخلية كما لم يقدم أي تقرير إلى مجلس الإدارة بهذا الخصوص.

#### • اجتماعات اللجنة

عقدت اللجنة ستة اجتماعات خلال عام ٢٠٢٠ لتنفيذ المهام المنوطة بها وكانت تواريخ الاجتماعات على النحو التالي:

النصاب	الغياب	عدد الحضور	التاريخ	الاجتماع
مكتمل	لا يوجد	٣ أعضاء	٢٠٢٠/٠٢/٢٦	الأول
مكتمل	لا يوجد	٣ أعضاء	٢٠٢٠/٠٣/٢٢	الثاني
مكتمل	لا يوجد	٣ أعضاء	٢٠٢٠/٠٨/١١	الثالث
مكتمل	لا يوجد	٣ أعضاء	٢٠٢٠/١٠/١٥	الرابع
مكتمل	لا يوجد	٣ أعضاء	٢٠٢٠/١٠/٢٢	الخامس
مكتمل	لا يوجد	٣ أعضاء	٢٠٢٠/١١/٢٢	السادس

خلال السنة المالية ٢٠٢٠ ، قامت لجنة التدقيق الداخلي بتنفيذ المهام المطلوبة والقيام بالمسؤوليات الموجبة ضمن الحدود والمتطلبات المنصوص عليها في دليل المهام والمسؤوليات الخاص باللجنة ، واستقرت اجتماعات لجنة التدقيق عن القرارات الرئيسية التالية خلال السنة المالية ٢٠٢٠ :

١. تعيين المدقق الخارجي للشركة لعام ٢٠٢٠ .
٢. تعيين المدقق الداخلي للشركة لعام ٢٠٢٠ .
٣. مراجعة البيانات المالية سواء الرباعية أو النصف سنوية والسنوية لعام ٢٠٢٠ .
٤. مقارنة الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠ مع المحقق فعلي لعام ٢٠٢٠ .
٥. مراجعة واعتماد الموازنة التقديرية للشركة لعام ٢٠٢١ .
٦. مناقشة تقارير المدقق الداخلي المقدمة خلال العام ٢٠٢٠ (تقارير ربع سنوية) .
٧. المراجعة والنظر في تحديث اللوائح الداخلية للشركة.

#### لجنة الترشيحات والحكمة والمكافآت

#### • أعضاء اللجنة

المنصب في اللجنة	تاريخ أول تعيين في اللجنة	أسم عضو مجلس الإدارة
رئيس اللجنة	١٩ ديسمبر ٢٠١١	الفضل / خميس بن مبارك الكيومي
عضو	٢٥ مارس ٢٠١٢	السيد / عبد الهادي بن تريحب بن نايف الشهواني
عضو	٢٥ مارس ٢٠١٢	السيد / عبد الرحمن بن عبد الله الأنصاري
سكرتير اللجنة	٢٥ مارس ٢٠١٢	السيدة / ديهام حاج

#### • مهام اللجنة

تتلخص بعض من مهام اللجنة في الآتي:

##### • الترشيح

- رصد وترشيح أعضاء جدد لمجلس الإدارة من الذين يثبتوا قدرتهم على اتخاذ قرارات سليمة نيابة عن الشركة والمساهمين .
- تقييم الأداء السنوي للمجلس الحالي وترشيح أعضاء مجلس إدارة جدد وإعادة الترشيح للإنتخاب من قبل الجمعية العمومية.
- التأكد من أن الترشيحات تأخذ في الاعتبار توافر عدد كافٍ من المرشحين المحتملين القادرين على أداء واجباتهم كأعضاء للمجلس بالإضافة إلى مهاراتهم ومعارفهم وخبراتهم ، وأيضاً مؤهلاتهم المهنية والتكنولوجية والأكاديمية والشخصية . يجب أن تتم الترشيحات على أساس "الشخص المناسب في المكان المناسب" وفقاً للمبادئ التوجيهية الملحقة في أنظمة الحكومة لجنة قطر لأسواق المال .

##### • الحكومة

- إجراء المراجعة والتقييم على أساس دوري بشأن أي تغييرات في الممارسات الدولية والمحلية لإدارة الشركات والتي يمكن أن يكون لها تأثير على كيفية عمل الشركة وإدارتها لسياسات الحكومة وأيضاً التوصية للمجلس بإدخال تعديلات على تلك الممارسات .
- النظر في مسائل عدم الالتزام بالحكومة والتوصية إلى المجلس باتخاذ الإجراءات لحلها حسب مقتضى الحال .
- التوصية باتخاذ الإجراءات المناسبة فيما يتعلق بالتغييرات في ممارسات الحكومة والإلتزام بها في الشركة وسياسات الحكومة للكيانات التابعة ذات الصلة .
- التوصية إلى المجلس للموافقة على سياسة الحكومة للشركة .

#### • اجتماعات اللجنة

عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات خلال عام ٢٠٢٠ لتنفيذ المهام المنوطة بها وكان موعد الاجتماع على النحو التالي:

النصاب	الغياب	عدد الحضور	التاريخ	الاجتماع
مكتمل	لا يوجد	٣ أعضاء	٢٠٢٠/٠٢/٢٥	الأول
مكتمل	لا يوجد	٣ أعضاء	٢٠٢٠/٠٨/٢٠	الثاني
مكتمل	لا يوجد	٣ أعضاء	٢٠٢٠/١١/١٦	الثالث

خلال السنة المالية ٢٠٢٠، قامت لجنة الترشيحات والحكومة والمكافآت بتنفيذ المهام المطلوبة والقيام بالمسؤوليات الموجبة ضمن الحدود والمتطلبات المنصوص عليها في دليل المهام والمسؤوليات الخاص باللجنة.

## اللجنة التنفيذية والاستثمار

### • أعضاء اللجنة

المنصب في اللجنة	تاريخ أول تعيين في اللجنة	أسماء عضو مجلس الإدارة
رئيس اللجنة	٢٥ مارس ٢٠١٢	السيد / عبد الهادي بن تريحيبي بن نايف الشهوانى
عضو	٢٥ مارس ٢٠١٢	السيد / عبدالرازق بن محمد الصديقي
عضو	٢٥ مارس ٢٠١٢	الفضل / خميس بن مبارك الكيومي
عضو	٢٥ مارس ٢٠١٢	السيد / عبد الرحمن بن عبد الله الانصاري
عضو	١٩ مارس ٢٠١٨	السيد / احمد عبد الخالق الغامدي
عضو - الرئيس التنفيذي	٢٥ مارس ٢٠١٢	السيد / ناصر محمد علي آل مذكور الغامدي
سكرتير اللجنة	٢٥ مارس ٢٠١٢	السيد / غانم احمد العبيدي

### • مهام اللجنة

تلخص بعض من مهام اللجنة في الآتي:

- دعم مجلس الإدارة والأداء
  - اللجنة تمثل هيئة استشارية لمجلس.
  - تقديم تقارير كافية لتمكين المجلس من رصد الأداء العام للشركة.
  - مراجعة واعتماد (على الأقل سنويًا) الاستراتيجية الاستثمارية للشركة وتماشيها مع استثمارات الشركة.
- يجب على اللجنة أن تقوم بالآتي:
  - اقتراح السياسات الاستثمارية للنظر فيها واعتمادها من قبل المجلس، بما في ذلك المتناسب المقترحة فيما يتعلق بالاستثمارات المناسبة.
  - التأكد من أن سياسة الاستثمار تأخذ في عين الاعتبار مبادئ الاستثمار التوجيهية التي يحددها المجلس ، والقيود التي تفرضها السلطات التنظيمية أو التي أوصى بها الأكتواري مع مراعاة متطلبات الملاعة المالية.
  - مراجعة التغييرات المتعلقة بهيكل رأس المال الشركة والتغييرات المهمة في الهيكل الإداري والرقمي للشركة والتوصية إلى المجلس للموافقة عليها.

### • اجتماعات اللجنة

عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات خلال عام ٢٠٢٠ لتنفيذ مهامها المنوطة بها وكانت مواعيد الاجتماعات على النحو التالي:

النصاب	الغياب	عدد الحضور	التاريخ	الاجتماع
مكتمل	لا يوجد	٦ أعضاء	٢٠٢٠/٠٢/٠٤	الأول
مكتمل	لا يوجد	٦ أعضاء	٢٠٢٠/٠٢/٢٥	الثاني
مكتمل	لا يوجد	٦ أعضاء	٢٠٢٠/١٠/٢٨	الثالث

### سياسات المكافآت

قامت شركة قطر وعمان للاستثمار بإعداد سياسة المكافآت بما يتوافق مع المادة (١٨) من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر من هيئة قطر للأسوق المالية.

أعدت سياسة المكافآت بالشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ، وهي تهدف إلى الحفاظ على سياسة تتفق مع مبادئ وفاعلية إدارة المخاطر والتي بدورها تؤدي إلى الحد من المخاطر.

تم إعداد هذه السياسة لتعزيز ثقة المساهمين مع الشركة من خلال تحديد المكافآت التي تدير وتحدد من تضارب المصالح المحتمل أو المثبت بين الشركة ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

تصف سياسة المكافآت المبادئ الأساسية للمكافآت ، مع الإشارة إلى العلاقة بين المكافآت والخدمات ، والأهمية النسبية لمختلف مكونات المكافآت ، بما في ذلك أداء الشركة.

النظام الأساسي للشركة يحكم مكافأة أعضاء مجلس الإدارة، حيث تخضع لموافقة الجمعية العامة، ولا يمكن أن تتجاوز ٥٪ من صافي الأرباح يمكن توزيعه كمكافأة بعد اقتطاع الاحتياطات والاستقطاعات القانونية وتوزيع ربح على المساهمين سواء بشكل نقدى أو عيني لا يقل عن (٥٪) من رأس المال المدفوع.

### **مكافآت أعضاء مجلس الإدارة**

مع وجود سياسة المكافآت فإن لجنة المكافآت والترشيحات المنبثقة من مجلس الإدارة هي المسئولة والموكلة من قبل مجلس الإدارة لتحديد المكافآت السنوية لأعضاء المجلس ثم العرض على مجلس الإدارة لاتخاذ قرار برفع توصية إلى الجمعية العامة العادية ، بالإضافة إلى تحديد المكافآت الخاصة بالإدارة العليا والموظفين ، لذلك أخذت لجنة المكافآت والترشيحات بعين الاعتبار حجم الشركة الحالي والأرباح المحققة لعام ٢٠٢٠ وما تنص عليه اللائحة او سياسة المكافآت في تحديد مكافآت مجلس الإدارة ومكافآت الإدارة العليا والموظفين.

ومن الجدير بالذكر ان لجنة الترشيحات والمكافآت والحكومة قررت رفع توصية بعدم تحديد ومنح مكافآت سنوية لأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالية ٢٠٢٠ لعدم توافقه مع القانون وقد اعتمدها المجلس ورفع توصية إلى الجمعية العامة.

### **مكافآت الإدارة العليا والعاملين بالشركة**

لجنة الترشيحات والمكافآت والحكومة تقرر تعويضات ومكافآت الإدارة العليا و تتكون تعويضات الإدارة العليا من راتب ومكافأة بناء على الأداء المبذول ، كما يوافق المجلس على المكافأة المرتبطة بأداء الشركة، للرئيس التنفيذي والإدارة العليا والموظفين.

يقرر مجلس الإدارة تعويضات الإدارة العليا ، و تتكون تعويضات الإدارة العليا من راتب ومكافأة بناء على الأداء ، يقرر المجلس حدود مكونات الراتب الثابت ، كما يوافق المجلس على المكافأة المرتبطة بأداء الشركة للرئيس التنفيذي والإدارة العليا والموظفين.

### **سياسات تعارض المصالح الأطراف ذات العلاقة**

#### **سياسة تعارض المصالح**

إن سياسة تعارض المصالح التي تم تكييف الإدارة باعدها سوف يتم تدوينها كجزء من دليل سياسات وإجراءات حوكمة الشركات امثلاً إلى تطبيق نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ، بالإضافة إلى أن هذه السياسة سوف تراعي الواجبات والحقوق الواجب اتباعها من قبل جميع الأطراف بما فيها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وموظفي الشركة والأطراف الأخرى ذات العلاقة.

## الأطراف ذات العلاقة

الرقابة وأالية الحكومة على العمليات والصفقات مع الأطراف ذات العلاقة تم توثيقها في دليل حوكمة الشركات في شركة قطر وعمان للاستثمار.

في ضوء متطلبات الإفصاح المحددة في نظام حوكمة الشركات المعتمد من هيئة قطر للأسوق المالية ، فإن الشركة تعزز من سياساتها الخاصة بالأطراف ذات العلاقة وخاصة إفصاحها السنوي الحالي من قبل أعضاء المجلس والإدارة العليا فيما يخص مصالحهم، ومساهمتهم، وتداول أسهم الشركة، ومجالس الإدارة الأخرى، المعاملات الهامة مع الشركة، والتوظيف ومساهمة الأقارب، والمؤهلات والخبرات وغيرها من المصالح.

## الإفصاح عن عمليات التداول

قامت الشركة بصياغة مبادئ توجيهية واضحة للتداول الداخلي وفقاً لدليل وسياسات حوكمة الشركات وذلك لمنع أعضاء مجلس الإدارة والموظفين من التداول في أسهم الشركة التي قد تكون عرضة للتداول الداخلي، والإفصاح عن المعلومات ذات الصلة حينما تكون متوافرة ، وفي هذا السياق، تم تنفيذ عملية الإفصاح عن أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا .

## إطار الرقابة الداخلية

نظرأً لمحدودية عدد الموظفين في الشركة وهم ٦ أشخاص يعتبر المجلس هو المسئول في النهاية عن إنشاء وتعديل ومراجعة إطار الرقابة الداخلية للشركة ، من خلال لجنة التدقيق ، من أجل الحصول على تأكيد معقول بمراقبة فعالية وكفاءة عمليات الشركة ووجود ضوابط رقابية ملائمة في إعداد التقارير المالية والالتزام بالقوانين.

شركة قطر وعمان للاستثمار اعدت إطار رقابة داخلية مناسب يمكنها من معالجة وإدارة المخاطر الرئيسية للشركة ، بالإضافة إلى أن جزء من هدف الشركة "قطر وعمان للاستثمار" هو بناء وضع مالي قوي للشركة وإدارة مخاطرها بفاعلية والالتزام بتعليمات الجهات الرقابية والتدقيق الداخلي الذي تدعم في تأسيس إطار رقابة داخلية قوي.

بالنيابة عن المجلس تقوم لجنة التدقيق بمسؤولية القيام دورياً بمراجعة وتقييم إطار الرقابة الداخلية عن طريق تقييم مهام ووظائف التدقيق الداخلي فضلاً عن أعمال التدقيق الخارجي.

وقد حدد مجلس إدارة شركة قطر و عمان للاستثمار أهداف مستوى الكيان التي تتتوافق مع رؤية الكيان ورسالته واستراتيجياته ، وسعياً لتحقيق هذه الأهداف ، تواجه المنظمة أحدها وظروف قد تهدد بتحقيق أهداف هذه الشركة.

وللتخفيف من هذه المخاطر، تم تصميم وتنفيذ نظام فعال للمراقبة الداخلية ، ولتصميم نظام فعال للرقابة الداخلية ، تبني مجلس إدارة شركة قطر و عمان للاستثمار إطار الرقابة الداخلية COSO وقد تم دمج إطار عمل COSO الذي تم تبنيه مع نموذج خطوط الدفاع الثلاثة الذي أوصى به معهد القانون الدولي لتصحص المسؤولية عن الواجبات المحددة في الإطار

باستخدام نموذج خطوط الدفاع الثلاثة، يتم تعين الواجبات والمسؤوليات المتعلقة بالمخاطر والتحكم إلى المجموعات الثلاث التالية في شركة قطر وعمان للاستثمار :

- خط الدفاع الأول - الإدارة التشغيلية;

يتم تعيين الادارة التشغيلية لشركة قطر وعمان للاستثمار مع الملكية الأساسية للمخاطر والطرق المستخدمة لإدارة هذه المخاطر.

• **خط الدفاع الثاني - وظيفة (وظائف) المراقبة والإشراف الداخلي:**

وتشمل مهام الرصد والرقابة الداخلية في شركة قطر وعمان للاستثمار، على سبيل المثال لا الحصر، اللجنة التنفيذية، ولجنة حوكمة الشركات، ولجنة الاستراتيجية والاستثمار، ورؤساء الأقسام المستقلين... إلخ إدارة المخاطر في شركة قطر وعمان للاستثمار هي لكل قسم، حيث تضمن وظائف المراقبة والرقابة الداخلية المختلفة تشغيل الضوابط وعمليات إدارة المخاطر على النحو المقصود.

• **خط الدفاع الثالث - التدقيق الداخلي:**

يوفر التدقيق الداخلي تأكيداً مستقلاً بشأن فعالية إدارة المخاطر ومراقبتها لمجلس والإدارة التنفيذية.

يتم رفع تقارير عن الموقف المالي والعمليات ونتائج الأعمال لشركة قطر وعمان للاستثمار بشكل دوري إلى مجلس الإدارة. ويتم رفع تقارير بالنتائج المالية الفصلية ونتائج نهاية السنة للمساهمين ونشر في الموقع الإلكتروني للشركة ([www.qatar-oman.com](http://www.qatar-oman.com)).

### **التدقيق الداخلي**

تبقي شركة قطر وعمان للاستثمار عاقدة العزم على الوفاء بالتزاماتها نحو تعزيز ومراجعة إطار عمل الرقابة الداخلية بشكل دوري ومستمر، إلا أنه وبالنظر إلى الوضع الحالي المحدود من حيث الموارد البشرية المتاحة، لذلك قامت الشركة من خلال لجنة التدقيق بإسناد عمليات التدقيق الداخلي إلى شركة "طلال أبو غزاله" لمساعدة الشركة على القيام بمهام التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٠.

وتم تحديد نطاق العمل من قبل شركة "طلال أبو غزاله" بالقيام بالمراجعة كل ربع سنة على عمليات الشركة لتحديد المخاطر ومكامن الضعف في الضوابط الرقابية. ومن ثم يتم رفع تقارير بمدى المخاطر والانضباط إلى لجنة التدقيق لاتخاذ إجراءات تصحيحية.

وقد اعتمد المجلس مجموعة شاملة من وثائق الحكومة، بما في ذلك، الهيكل التنظيمي، وهيكل الدرجات الوظيفية و الرواتب، والتوصيف الوظيفي، والسياسات والإجراءات، وتفويض السلطة المالية والتسييرية إلى تحكم عمليات الشركة. وقد كفل المجلس، من خلال تفويض السلطة القائمة على عدم تمنع أي فرد بسلطات مطلقة. والإدارة التنفيذية هي الجهة المسؤولة عن تنفيذ نظام الرقابة الداخلية والإشراف عليها والتنسيق مع الجهات المعنية لضمان التنفيذ السليم للسياسات والإجراءات.

### **التدقيق الخارجي**

في اجتماعها المؤرخ ٢٤ مارس ٢٠٢٠، عينت الجمعية العامة السادسة / رودل آند بارتنر مدقق حسابات خارجي لشركة قطر وعمان للاستثمار (ش.م.ع.ق) للسنة المالية المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠٢٠، بناء على توصيات لجنة التدقيق ومجلس الإدارة.

يقدم المدقق الخارجي تقرير مراجعة نصف سنوية وتقرير تدقيق سنوي للبيانات المالية للشركة ، والمدقق الخارجي مستقل تماماً عن الشركة ومجلس إدارتها.

بالإضافة إلى مواد عقد التأسيس ، والتي تحكم واجبات ومهام المدقق الخارجي، ينص دليل الحكومة للشركة على أدوار المدقق الخارجي ومسؤولياته وتعيينه وسياسة عدم تعيينه ، كما ينص دليل الشركة على دور لجنة التدقيق في الإشراف على عمل مدقق الحسابات الخارجي.

ويعين مدقق الحسابات الخارجي على أساس سنة واحدة قابلة للتجديد لفترة مماثلة تصل إلى خمس سنوات متتالية كحد أقصى، وإن المدقق الخارجي المعين يجب أن يكون مسجل على قائمة مدقق الحسابات الخارجي لدى هيئة قطر للأسوق المالية ويجب أن يمثل لأعلى المعايير المهنية.

يكون المدقق الخارجي مستقلاً تماماً عن الشركة وأعضاء مجلس إدارتها ولا يوجد لديه أي تضارب في المصالح في علاقته بالشركة ، ويقدم مدقق الحسابات الخارجي إلى الجمعية العامة تقرير التدقيق حول البيانات المالية ، ويلعب مدققي الحسابات الخارجيون لشركة قطر وعمان للاستثمار دوراً أساسياً في الشركة.

وبالتالي، يوفر المدققون الخارجيون تأكيداً معقولاً بأن البيانات المالية تمثل المركز المالي للشركة وأدائها بشكل عادل. لضمان ما سبق، يقوم المدققون الخارجيون بإجراء عمليات التدقيق الخاصة بهم بشكل مستقل عن الشركة.

وهذا من شأنه أن يوفر الثقة في المعلومات المحاسبية للشركة. ويقدم المدققون الخارجيون إلى أعضاء مجلس الإدارة معلومات تتعلق بأي مخاطر تتعرض لها شركة قطر وعمان للاستثمار وكذلك أي انتهاك محدد. وفي حالة حدوث أي انتهاك، يقوم هؤلاء بإبلاغ السلطات المعنية على الفور، مثل هيئة قطر للأسوق المالية.

#### إدارة المخاطر والالتزام

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إنشاء قابليّة تحمل المخاطر واعداد والموافقة على السياسات والاستراتيجيات المخاطر والإشراف على إطار عمل إدارة المخاطر والالتزام في الشركة.

لا يوجد حالياً أي وظيفة إدارة المخاطر في الشركة، لذلك في خطابات تعيين المكاتب الاستشارية للقيام بدور المدقق الداخلي يتم اسناد اعمال إدارة المخاطر لهم كعمل إضافي ، فضلاً عن ان الشركة عينت شركة طلال أبو غزالة هذا العام ٢٠٢٠ لإعداد تقرير تقييم المخاطر بدلاً من إدارة المخاطر ، والتقرير بالفعل أعد وقدر إلى المجلس للموافقة عليه.

#### الالتزام

المجلس استعرض وراجع تقرير تقييم المخاطر ، الذي أعدته طلال أبو غزالة ، من أجل التعرف على نقاط القوة والضعف ، وتلتزم الشركة بالقوانين والشروط التي تحكم عملية الإفصاح وعمليات الإدراج في السوق ولم يتم تسجيل أي مخالفة على الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢٠.

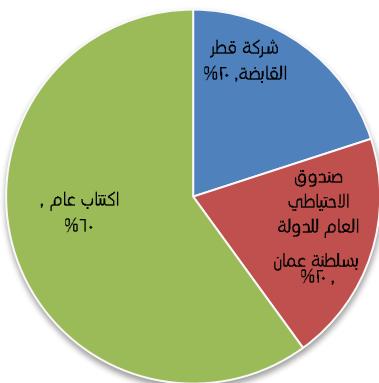
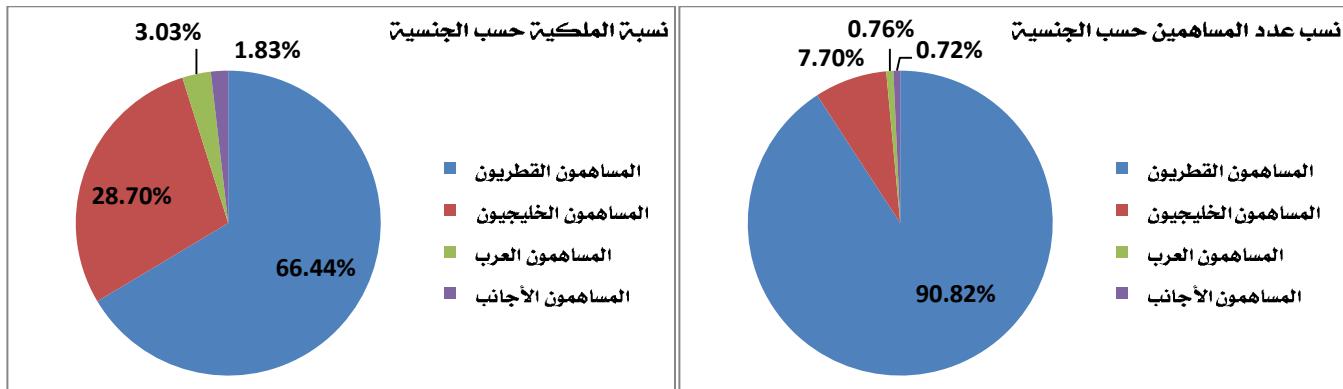
#### الامتثال

تقوم إدارة الشركة باستمرار بتحديث مجلس إدارتها وادارتها التنفيذية للقوانين واللوائح الجديدة أو المتغيرة ، وتسعى الشركة باستمرار إلى الامتثال لجميع القوانين واللوائح الجديدة أو المتغيرة. وقد نجحت الشركة في الالتزام بجميع القوانين واللوائح المعمول بها ، ولم تخضع لأي غرامات أو عقوبات في عام ٢٠٢٠.

## زاوية المساهمين

### تركيبة المساهمين

بلغ عدد المساهمين في شركة قطر وعمان للاستثمار حوالي ٢١,٤٢٣ مساهم كما في ٢٠٢٠/١٢/٣١ مقابل عدد من المساهمين ٢١,٨٤٨ لعام ٢٠١٩ ، اغلب ملاك الأسهم من القطريين سواء من الأفراد ، الشركات او المؤسسات المالية ، والرسو البياني التالي يوضح عدد المساهمين حسب الجنسية نسبة الملكية حسب الجنسية :



### المساهمين الرئيسيين

تم إنشاء شركة قطر وعمان للاستثمار بين حكومة قطر وحكومة سلطنة عمان في عام ٢٠٠٦ بنسبة ٢٠٪ لكل منها والباقي (٦٠٪) للأكتتاب العام ، وحتى تاريخ ٢٠٢٠/١٢/٣١ احتفظت الحكومتين بنسبةهما علمًا بان رأس مال الشركة " ٢١٥,٠٠٠,٠٠٠ " ريال قطري موزعاً على " ٢١٥,٠٠٠,٠٠ " سهم عادي ، قيمة كل سهم منها ١ ريال قطري.

### المساهمين من الادارة العليا

الادارة العليا	تاريخ اول تعيين	عدد الأسهم المملوكة
السيد / ناصر محمد الخالدي - الرئيس التنفيذي	٢٠٠٧/١٠/٢٠	١٠٠,٠٠٠

### حماية المساهمين

إن المعاملة العادلة والمتساوية للمساهمين تشكل أحد المبادئ الرئيسية للحكم الفعال للشركات ، وتعامل الشركة هذا الأمر على أنه أولوية عليا وتسعى إلى التعامل مع المساهمين فيها بمستوى عال من النزاهة والشفافية والمساواة.

يتلخص أحد الأهداف الرئيسية للشركة في زيادة قيمة المساهمين من خلال استراتيجيات حكيمه ومستدامة ، وتفهوم الشركة أن الإدارة السليمة للشركات تضيف قيمة عبر أنشطتها وعلاقاتها مع المساهمين ، وان الحفاظ على ثقة المساهمين والمستثمرين يشكل حجر الأساس في كل انشطتنا وينظر اعضاء المجلس والإدارة التنفيذية في مسؤوليتهم الجماعية، وفي تطبيق مبادئ الحكم السليم بصفة عامة ، فضلا عن التقيد بمبدأ المعاملة المتساوية والعادلة للمساهمين.

لقد تم وضع سياسة حماية المساهمين بما يتوافق مع نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وعقد التأسيس للشركة، والقوانين واللوائح ذات الصلة ، وتطمح شركة قطر وعمان للاستثمار إلى تجاوز المعايير التي وضعتها اللوائح التنظيمية.

### حقوق المساهمين

تحترم شركة قطر وعمان للاستثمار حقوق المساهمين، كما أنشأت آليات لإدارة حقوقهم في عقد التأسيس و دليل الحكومة لضمان احترام حقوقهم، والإنصاف والمساواة.

وتشمل حقوق المساهمين، كما ينص عقد التأسيس على ذلك، بشكل خاص، الأولوية في الاشتراك في الأسهم الجديدة للشركة، والوصول إلى سجلات الشركة، وحضور الجمعية العامة العادلة وغير العادلة، وممارسة حقوق التصويت وتغفيض حقوق التصويت للوكلاء، توزيع الأرباح وفقا لاجتماع الجمعية العامة، طلب عقد جلسة للجمعية العامة، مناقشة جدول أعمال الاجتماع، حق الحصول على أجوبة الأسئلة المطروحة، طريقة التصويت على انتخابات مجلس الإدارة، والمشاركة في القرارات الرئيسية عن طريق الجمعية العامة وما إلى ذلك.

تعمل الشركة بلا كلل لكي يتم الاعتراف بها كشريك عمل جدير بالثقة يعمل بما يتماشى مع قيمها الأساسية وبما يتوافق مع القوانين واللوائح ذات الصلة ، وتلتزم الشركة بإدارة الأعمال بطريقه مسؤولة وشفافة، وحماية حقوق جميع المساهمين، وخلق القيمة والاستدامة من خلال الممارسات السليمة ، وتحمي الشركة حقوق المساهمين من خلال ضمان الآتي:

- تعامل جميع أصحاب المصلحة معاملة عادلة دون أي تمييز.
- منح أصحاب المصلحة إمكانية الوصول إلى المعلومات والبيانات المتصلة بأنشطتهم في الوقت المناسب وبصورة منتظمة.
- حماية أصحاب المصلحة وفقاً لجميع القوانين والأنظمة ذات الصلة.
- التعامل مع مخاوف أصحاب المصلحة في الوقت المناسب.

وقد وضعت شركة قطر وعمان للاستثمار سياسة خاصة للإبلاغ عن المخالفات ونشر الوعي بأي مخالفات يجب نقلها دون ذكر أسماء إلى الإدارة التنفيذية. وتهدف السياسة إلى حماية الشركة والمساهمين فيها وأصحاب المصلحة. وتشمل الحماية، على سبيل المثال لا الحصر، حق أي موظف في الكشف عن أي ممارسات سيئة داخل الشركة مثل إساءة استخدام أموال شركة قطر وعمان للاستثمار ومواردها وأو أي جرائم جنائية دون خوف من العقاب.

### حقوق المساهمون في الجمعية العامة

يتم دعوة المساهمين وتشجيعهم على حضور الاجتماع العام السنوي للشركة. وتتيح الجمعية العامة الفرصة للمساهمين للاستماع إلى المجلس والمشاركة فيه بشأن المسائل المدرجة في جدول الأعمال. ووفقاً للمادة ١٢٨ من قانون الشركات، والمادة ٢٢ من نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وعقد تأسيس الشركة، يحق للمساهمين الذين يمثلون ٢٥٪ على الأقل من رأس المال الشركة الدعوة إلى عقد اجتماع جمعية عامية غير عادلة. وعملاً بالإجراءات المنصوص عليها في القانون والمادة ٢٢ من نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية ، يحق للمساهمين الذين يمتلكون ما لا يقل عن ١٠٪ من رأس مال الشركة طلب عقد اجتماع عام للجمعية العامة شريطة أن تبرر الأمور المطروحة عقد مثل هذا الاجتماع.

وتتضمن الشركة احترام حقوق المساهمين فيما يتعلق بمجتمعات واجراءات الجمعية. وتشمل هذه الإجراءات على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

- الإبلاغ عن موعد ومكان انعقاد اجتماعات الجمعية وتلقي جدول أعمال الاجتماع قبل ١٥ يوما على الأقل من موعد اجتماع الجمعية العامة. بالإضافة إلى ذلك، يتم نشر تقارير الشركة المالية وتقارير مجلس الإدارة في صحفتين يوميتين محليتين (إحداهما باللغة العربية):
  - حضور اجتماعات الجمعية العامة والمشاركة في مناقشتها;
  - مناقشة المسائل المدرجة في جدول الأعمال;
  - أن يطلب، عندما يسمح القانون بذلك، أن يدرج في جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة بعض المسائل التي ستتم مناقشتها أثناء اجتماع الجمعية.
  - طرح الأسئلة على أعضاء المجلس وتلقي الإجابات.
  - ويحق لحملة الأسهم أن يطعنوا في الجمعية العامة إذا اعتبرت الإجابات غير كافية;
  - التصويت على القرارات العامة، وتلقي معلومات عن القواعد والإجراءات التي تحكم عملية التصويت;
  - الحق في الاعتراض على أي قرار يعتبر أنه يخدم مصالح مجموعة معينة من المساهمين أو يضر بها؛ أو تقديم فائدة خاصة لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الشركة ضد مصالح الشركة؛
  - الوصول إلى محاضر الاجتماعات العامة في الوقت المناسب. بالإضافة إلى ذلك ، على النحو المنصوص عليه في المادة ٣٢ من نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأأسواق المالية

ويحق لها أن تعين (بالكتابية وتفويض رسمي) مساهما آخر ليس عضواً في المجلس لحضور الجمعية العامة نيابة عنه؛ شريطةً لا يدلي هذا المساهم، عن طريق الوكيل، بصوته لأكثر من (٥٪) من أسهم الشركة . يحق للمساهم الوكيل المشاركة في التصويت وفقاً للقوانين والأنظمة ذات الصلة والتعليمات المقدمة من قبل المساهمين الغائبين. ولا يسمح للمساهمين القصر بحضور اجتماعات الجمعية العامة، ويمثلون بأوصيائهم القانونيين وأوالممثلين المعينين حسب الأصول.

#### **العلاقات مع المساهمين والمستثمرين**

تقدير الشركة مساهميها وتعترف بأهمية الأخلاق عن المعلومات المضيفة في الوقت المناسب. ويتولى مسؤول علاقات المستثمرين في الشركة مسؤولية الحفاظ على ثقة المستثمرين في الشركة من خلال الاتصالات الواضحة والمتسقة بين الإدارة والمساهمين ومجتمع الاستثمار. ويقوم موظف علاقات المستثمرين بتنسيق اجتماعات المساهمين وإطلاق المعلومات وإدارة الاتصالات في حالة حدوث أزمة. وقد أصدر مجلس الإدارة تكليفاً باتباع نهج أفضل الممارسات في جميع الأوقات.

تحتفظ الشركة بقنوات اتصال مفتوحة وشفافة مع المساهمين وتنشر المعلومات للمساهمين والأطراف ذات العلاقة بشكل منتظم وذلك عن طريق الموقع الإلكتروني للشركة ([www.qatar-oman.com](http://www.qatar-oman.com)) وكذلك عن طريق وسائل الإعلام المتعددة (الجرائد اليومية.....) ، بالإضافة إلى استعداد الإدارة لاستقبال أي من المساهمين والرد على كل الاستفسارات الخاصة بهم عن الشركة.

حيث تهدف شركة قطر وعمان للاستثمار إلى ضمان إتاحة المعلومات الدقيقة في الوقت المناسب حول الشركة بشكل منتظم ومتسلق لجميع المساهمين وأصحاب المصالح والمحليين والمستثمرين في وقت واحد ، ويتم نشر جميع البيانات الصحفية والإفصاحات المالية وإعلانات الشركات باستمرار لتحسين جودة وشفافية واتساق عمليات الكشف عن المعلومات.

#### **الجمعية العامة العادية**

يتم عقد اجتماع الجمعية العامة العادية السنوي للمساهمين لمناقشة أداء الشركة مع مجلس الإدارة بالإضافة إلى أنه يتم اختيار المساهمين بموعد الجمعية و مكان انعقادها في الموقع الإلكتروني للشركة والصحف اليومية متى على الأقل طبقاً للقانون بالإضافة إلى توفير كل البيانات قبل الجمعية حتى يتسعى للمساهمين الاطلاع على البيانات لمناقشتها المجلس بها.

وفي هذا الصدد قد قامت الشركة بعقد الجمعية العامة العادية لعام ٢٠١٩ في تاريخ ٢٤/٠٣/٢٠٢٠ وتم مناقشة البنود التالية:

#### جدول اعمال الجمعية العامة العادية

١. سماع كلمة رئيس مجلس الإدارة وتقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٢١ والخطة المستقبلية للشركة والمصادقة عليها.
٢. سماع تقرير مراقب الحسابات الخارجي عن ميزانية الشركة وعن الحسابات التي قدمها مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٢١ والمصادقة عليها.
٣. مناقشة تقرير المدققة للشركة وحساب الأرباح والخسائر لسنة المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٢١ والمصادقة عليها.
٤. مناقشة تقرير حوكمة الشركات لعام ٢٠١٩ واعتماده.
٥. الموافقة على مقترنات مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية بنسبة ٢٪ من رأس المال بواقع ٢ درهم لكل سهم.
٦. إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٢١ وتحديد مكافآتهم.
٧. الموافقة على تعيين المدقق الخارجي للشركة لعام ٢٠٢٠ وتحديد أجراه السنوي.

والمجدير بالذكر انه بعد حصر نسب حضور المساهمين الحاضرين في الاجتماع من قبل مدقق الحسابات الخارجي (رودل آند بارتنر) والتي كانت علي النحو التالي :

مساهمون بالأصلية يمثلون	:	١٣٠,٢١٤,٦٠٩	سهم
مساهمون بالوكالة يمثلون	:	٤١,٠٤٤,٢٧٠	سهم
اجمالي الاسهم الحاضرة	:	١٧١,٢٥٨,٨٧٩	سهم

وكان نسبتة الحضور تمثل ٥٤,٣٧٪ من مجموع مساهمي شركة قطر وعمان للاستثمار والتي تبلغ ٣١٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم ، وعليه اعتبار النصاب القانوني لانعقاد اجتماع الجمعية العامة العادية بتاريخ ٢٤/٠٣/٢٠٢٠ مكتملاً وفقاً لقانون الشركات التجارية الصادر بالقانون رقم (١١) لسنة ٢٠١٥ والنظام الأساسي للشركة.

#### **حماية المساهمين الممثلين لحصة الأقلية.**

تضمن الشركة معاملة جميع المساهمين، بما في ذلك الأقلية، على قدم المساواة دون أي تمييز. يتلقى جميع المساهمين نفس المعلومات بغض النظر عن عدد الأسهم التي يحوزونها. تضمن الشركة منح المساهمين من الأقليات حقوقهم الواجبة في الوصول إلى المعلومات والإعراب عن آرائهم. عملاً بالإجراء المنصوص عليه في المادة ٣٢ من نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسوق المالية. يحق للمساهمين من الأقليات ممارسة حقوقهم الكاملة فيما يتعلق بمشاركةهم والتصويت في اجتماعات الجمعية العامة. وتعتمد الشركة طريقة التصويت التراكمية في انتخابات أعضاء المجلس، مما يتيح فرص التمثيل العادل للمساهمين من الأقليات في المجلس. بالإضافة إلى ذلك، قامت الشركة بتنفيذ آلية لتقديم الشكاوى وأخطار أي انتهاكات أو أي مخاطر قد تهدد الشركة.

#### **حقوق المساهمين فيما يتعلق بتوزيع الأرباح**

توزيع الأرباح هو أحد الخيارات المتاحة للشركة لإعادة القيمة إلى المساهمين فيها. أثناء اجتماع الجمعية العامة، يقدم المجلس توصيته بشأن توزيع الأرباح على المساهمين في الشركة. ويجب أن يستند هذا التوزيع إلى معايير متعددة مثل الأداء الإجمالي للشركة خلال العام، والنتائج المالية، ومتطلبات السيولة النقدية المستقبلية، بالإضافة إلى ظروف السوق العامة وغيرها من العوامل التي يعتبرها المجلس ذات صلة.

وفقاً لسياسة توزيع الأرباح للشركة يتم توزيع الأرباح التي وافقت عليها الجمعية العامة للتوزيع، سواء كانت نقدية أو أسهم مجانية أو مكافآت، على المساهمين المدرجة أسماؤهم في السجل الذي يحتفظ به في شركة قطر للأيداع المركزي للأوراق المالية.

### سياسة توزيع الأرباح

انتهت الشركة سياسة توزيع الأرباح اعمالاً بالمادة رقم (٧٠) من النظام الأساسي على النحو التالي " بما لا يخل بقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها تجاه الغير فإن نسبة الحد الأدنى من الأرباح الصافية التي يجب توزيعها على المساهمين هي (١٪ ) ، وتكون الأحقيّة في الحصول على الأرباح التي أقرت الجمعية العامة توزيعها سواء كانت نقدية أو أسهماً مجانية لمالكي الأسهم المسجلين بسجل المساهمين لدى جهة الإيداع في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة".

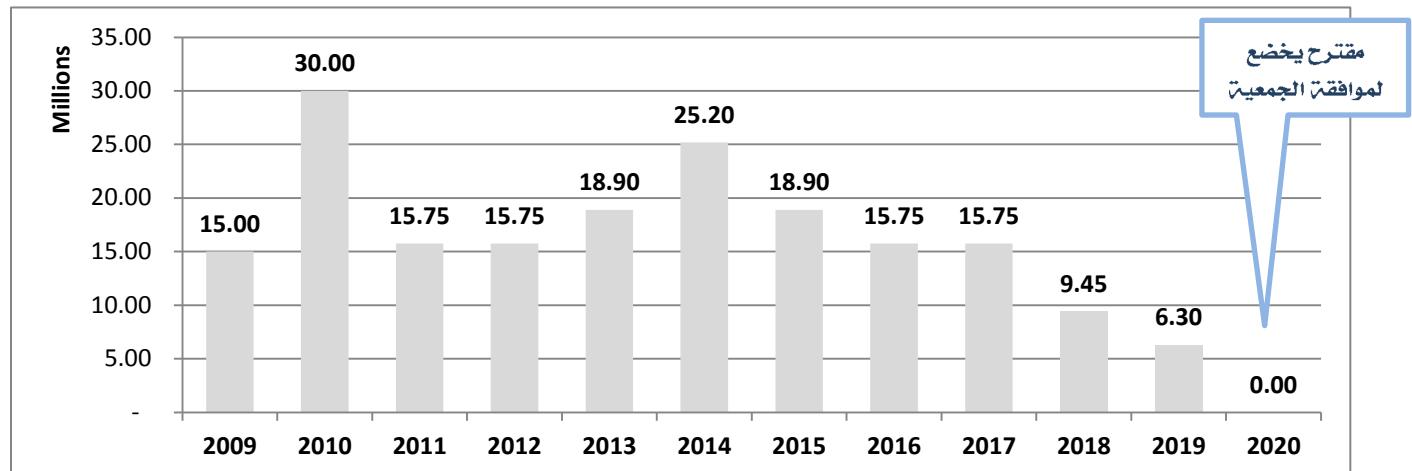
يتم الإعلان عن توزيع الأرباح سواء قيمة هذه الأرباح او الطريقة التي سيتم من خلالها توزيع هذه الأرباح على المساهمين بعدأخذ موافقة أغلبية المساهمين في الشركة في اجتماع الجمعية العامة ، ويتم ذلك في أغلب الأحيان ولكن ليس بالضرورة بناء على توصية من مجلس الإدارة.

وهذا العام ، ٢٠٢٠ ، يقترح مجلس إدارة الشركة عدم توزيع أرباح وترحيلها إلى بند الأرباح المدورة للعام القادم.

ومنذ بداية تأسيس الشركة ، والشركة حرصت على تحقيق الأرباح لاتاحة القدرة على توزيع أرباح علي المالك (المساهمين) ، ومجلس الإدارة اتخاذ القرارات برفع التوصية الي الجمعية العامة من كل سنة لتوزيع أرباح ، واسفرت قرارات الجمعية العامة علي الموافقة علي التوزيع وكانت التوزيعات الأرباح علي النحو التالي باجمالي مبلغ ١٨٦,٧٥٠,٠٠٠ ريال قطري علي مدار احدى عشر سنة (حتي عام ٢٠١٩) .

السنة المالية	رأس المال	الأسهم المجانية	الأرباح النقدية	مبلغ التوزيع
٢٠٠٩	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠		% ٥	١٥,٠٠٠,٠٠٠
٢٠١٠	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	% ٥	% ٥	٣٠,٠٠٠,٠٠٠
٢٠١١	٣١٥,٠٠٠,٠٠٠		% ٥	١٥,٧٥٠,٠٠٠
٢٠١٢	٣١٥,٠٠٠,٠٠٠		% ٥	١٥,٧٥٠,٠٠٠
٢٠١٣	٣١٥,٠٠٠,٠٠٠		% ٦	١٨,٩٠٠,٠٠٠
٢٠١٤	٣١٥,٠٠٠,٠٠٠		% ٨	٢٥,٢٠٠,٠٠٠
٢٠١٥	٣١٥,٠٠٠,٠٠٠		% ٦	١٨,٩٠٠,٠٠٠
٢٠١٦	٣١٥,٠٠٠,٠٠٠		% ٥	١٥,٧٥٠,٠٠٠
٢٠١٧	٣١٥,٠٠٠,٠٠٠		% ٥	١٥,٧٥٠,٠٠٠
٢٠١٨	٣١٥,٠٠٠,٠٠٠		% ٣	٩,٤٥٠,٠٠٠
٢٠١٩	٣١٥,٠٠٠,٠٠٠		% ٢	٦,٣٠٠,٠٠٠
* ٢٠٢٠	٠٠,٠٠		% ٠٠,٠٠	٠٠,٠٠
		الإجمالي		١٨٦,٧٥٠,٠٠٠

\* تم رفع توصية من مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة بعدم توزيع أرباح وترحيلها إلى بند الأرباح المدورة للعام القادر ، وعلىه المقترن المقترن من مجلس الإدارة يخضع لموافقة الجمعية العامة المزمع عقدها بتاريخ ٢٠٢١/٠٤/٠٧.



## الأفصاح

تماشياً مع المادة ٤ من نظام حوكمة الشركات الصادر من هيئة قطر للأسوق المالية ومن أجل دعم معايير الإفصاح العالمية ، تتبع شركة قطر وعمان للاستثمار الإجراء التالي:

- تضمن الشركة أن أي معلومات يتم الكشف عنها تكون دقيقة وواضحة وموثوقة باستمرار.
- تساعده لجنة حوكمة الشركات مجلس الإدارة والادارة التنفيذية وإدارات الشركة ذات الصلة في فهم الأدوار والمسؤوليات الخاصة بكل منها فيما يتعلق بمتطلبات الإفصاح.

تلتزم شركة قطر وعمان للاستثمار بالكشف (عند الاقتضاء) عن أي انتهاك وقع خلال السنة المالية وفقاً لقواعد وأنظمة الحكومة المعمول بها مع تنفيذ تدابير علاجية لتجنب تكرار أحداث مماثلة.

## الاستدامة

تعتقد شركة قطر وعمان للاستثمار أن لديها مسؤولية بغرض تحقيق الأرباح. من خلال خدماتنا، نسعى إلى تمكين الاندماج الاقتصادي والاجتماعي ، الأمر الذي يساعدنا على رفع مستويات المعيشة ومساعدة المجتمعات على نطاق أوسع

بالإضافة إلى الامتثال للقانون المحلي، نقوم أيضاً بإدارة أعمالنا باتباع مبادئ التنمية المستدامة. وفي الوقت نفسه، نأخذ في الاعتبار رؤية وأراء أصحاب المصلحة المحليين والعالميين. وقد وافقت شركة قطر وعمان للاستثمار تحقيق أهدافها فيما يتعلق بمسؤوليتها الاجتماعية تجاه المجتمع المحلي لهذا العام من خلال دعم العديد من المبادرات الرامية إلى المساهمة في دعم التنمية داخل الدولة.

فضلاً عن ذلك فإن الأحداث التي شاركنا فيها تعكس توجهنا وتبهر أنشطتنا في مختلف المجالات التي تدعم المسؤولية الاجتماعية للشركة. وتنتظر الشركة أيضاً إلى نشر سياسة المسؤولية الاجتماعية باعتبارها أولوية، حيث تعمل ثقافة تعزيز الوعي الاجتماعي بين الأفراد على تعزيز الترابط بين الجميع وتعكس التزام الشركة بالمجتمع المحلي الذي تعمل فيه.

## المسؤولية الاجتماعية

دليل حوكمة الشركة في شركة قطر وعمان للاستثمار تحوي سياسة واضحة تتعلق بالمسؤولية الاجتماعية. أيضاً وفقاً للقانون رقم ١٣ لعام ٢٠٠٨، قامت الشركة بتخصيص مخصص للأنشطة الرياضية والاجتماعية الثقافية والخيرية بمبلغ يعادل ٢,٥٪ من صافي ربح الشركة.

وفقاً للتعليمات الصادرة خلال عام ٢٠١٠ عن وزارة التجارة والصناعة، تم التعامل مع هذه المساهمة الاجتماعية على أنها توزيع من الأرباح المحفظ بها للشركة بمبلغ ١٦٧,٥٨٢ ريال قطري بالنسبة إلى السنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠٢٠، في حين بلغت قيمتها ٢١٥,٦٦٩ ريال قطري بالنسبة إلى السنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠١٩.

## النزعات والخصومات والدعوى القضائية

لا توجد أي قضية مرفوعة على أو من الشركة ولم يتم الحكم فيها حتى تاريخ إعداد تقرير الحوكمة.

## الإبلاغ عن المخالفات

دليل حوكمة الشركات في الشركة يحتوي سياسة واضحة تتعلق بالإبلاغ عن المخالفات كما تحوي إجراءات تفصيلية عن كيفية تطبيق هذه السياسة في الشركة.

## عملية إعداد تقرير الحوكمة

الإدارة هي المسؤولة عن الحصول وجمع المعلومات المطلوبة والضرورية في إعداد تقرير حوكمة الشركات. ومن ثم يقدم التقرير إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها. وبعد الموافقة عليه من قبل المجلس، يتم إرساله إلى هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) وعرضه على المساهمين في الجمعية العامة ومن ثم يتم النشر على الموقع الإلكتروني الخاص بالشركة.